

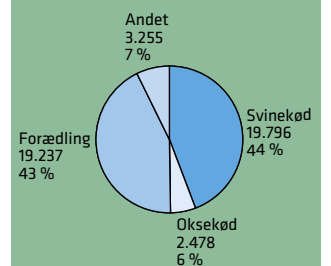
ÅRSRAPPORT 2008/09

 DANISH CROWN-KONCERNEN



Koncernens forretnings- områder

(mio. kr.)



Side 4-6

Koncernens hoved- og nøgletal

Nettoomsætning
44,8 mia. kr.

Resultat af primær drift
1,6 mia. kr.

Årets resultat
1,0 mia. kr.

Egenkapital
3,8 mia. kr.

Balancesum
20,9 mia. kr.

Side 8

DANISH CROWN PÅ RETTE VEJ

Et markant afkast af de internationale investeringer slår Danish Crowns rolle fast som international virksomhed

Randers, 18. november 2009

Det er især vækst og øget indtjening i forædlingsvirksomhederne, der sammen med finansiell stabilitet danner baggrund for Danish Crowns fornuftige årsresultat på 1.021 mio. kr. mod sidste års 997 mio. kr.

- Det er den strategiske tilgang, der viser sit værd efter et år med mange udfordringer. Vi har arbejdet målrettet og ambitiøst med at sikre konkurrenceevnen, og ved regnskabsårets udgang kan vi dokumentere, at indsatsen virker, siger CEO for Danish Crown Kjeld Johannesen.

Det er i de udenlandske produktioner og i forædlings-

sektoren, de meget positive resultater er hentet i år. Også Oksekødsdivisionens satsning i Husum, DAT-Schaubs internationale aktiviteter og Svinekødsdivisionens udenlandske fabrikker er en del af den internationalisering, der giver en bedre restbetaling til selskabets ejere i år.

- Vi er glade for at kunne konstatere, at på de markeder, hvor vi opererer på lige vilkår med andre selskaber, har vi en markant konkurrencekraft, siger Kjeld Johannesen.

Samtidig er der igennem året blevet arbejdet intenst med de høje omkostninger i Danmark.

- I forbindelse med DC Future har vi iværksat massive omkostningsreduktioner, for det er i Danmark, omkostningerne udgør en barriere. Vi har i år afholdt store omkostninger forbundet med at tilpasse kapaciteten til en lavere slagtesvineproduktion i Danmark, og det kan mærkes, siger Kjeld Johannesen.

Danish Crowns omsætning har i året været 44.765 mio. kr. mod 46.972 mio. kr. sidste år. Nedgangen skyldes primært faldet i valutaer som engelske pund, svenske kroner og polske zloty, og sekundært faldet i slagtninger i Danmark.

- Men forædlingselskaberne leverer gode resultater. Dan-

ske Tulip Food Company er helt tilbage på sporet, og Tulip Ltd. i England leverer i år rekordresultat, siger Kjeld Johannesen, som påpeger, at man i Danish Crown ikke er blinde for, at markedet fortsat er påvirket af et lavere kødforbrug, og det påvirker prisen.

Årets resultat betyder, at restbetalingen i år er på 70 øre til slagtesvineproducenter mod 60 øre sidste år. Restbetalingen til soproducter er på 65 øre ligesom sidste år, og kreaturrestbetalingen er 75 øre mod 70 øre sidste år.

- Vi har arbejdet massivt for at sikre konkurrencedygtigheden i afregningen til selskabets ejere. Den samlede

plan skal være gennemført inden udgangen af næste regnskabsår, men der er ingen tvivl om, at vi er på rette vej, siger bestyrelsesformand i Danish Crown Niels Mikkelsen og fortsætter:

- Årets resultat tegner et billede af en stærk virksomhed. Og det er en understregning af, at den strategi om øget internationalisering og forædling vi vedtog i 2004, har været den rigtige, siger Niels Mikkelsen.

Ledelsesberetning
Side 2

Regnskabsberetning
Side 3

HR beretning
Side 6

Miljøberetning
Side 7

Påtegninger
Side 9

Anvendt regnskabspraksis
Side 10

Resultatopgørelse
Side 12

Balance
Side 13

Egenkapital- og pengestrømsopgørelse
Side 14

Noter
Side 15-19

Koncernoversigt
Side 20

LEDELSESBERETNING

- fremgang ude, men pres på den danske produktion

NØGLETAL FOR DANISH CROWN		
Mio. kroner	2008/09	2007/08
Omsætning	44.765	46.972
Resultat af primær drift	1.638	1.816
Årets resultat	1.021	997
Balancesum	20.915	23.017
Egenkapital	3.806	3.975
Ansvarlig kapital i alt	4.806	4.975
Andelshaverleverancer, mio. kg	1.402	1.559
Samlet restbetaling, mio. kr.	981	945
Antal andelshavere	10.685	12.152
Ansatte medarbejdere, ultimo	23.500	25.059

Danish Crowns koncernregnskab 2008/09 er trods den finansielle krise præget af stabilitet i drift og indtjening. Koncernen har i 2008/09 omsat for 44,8 mia. kr., hvilket er ca. 5 pct. under sidste års niveau – en forskel som i al væsentlighed skyldes ændrede indregningskurser for omsætning i udenlandske datterselskaber. Koncernresultatet er med 1,02 mia. kr. 23 mio. kr. højere end resultatet for sidste år.

Resultatets sammensætning afviger imidlertid fra sidste år, idet den primære indtjening (EBIT) er faldet med 10 pct. til 1,64 mia. kr.; men dette opvejes fuldt ud af lavere finansieringsomkostninger.

Årsresultatet dækker over en betydelig koncernintern variation. Med få undtagelser må resultaterne i koncernens udenlandske aktiviteter betegnes som meget tilfredsstillende. Omkostningsniveauet i Danmark har imidlertid været en udfordring for den danske del af virksomheden og dennes evne til at honorere den danske råvareproduktion. Det er imidlertid lykkedes også på dette område at realisere en relativ forbedring i forhold til året før.

Bidraget til koncernens primære indtjening før skat, renter og koncernomkostninger er i år sammensat af 57 pct. (71 pct.) fra ferskkødssektoren, 42 pct. (26 pct.) fra forædlingssektoren og <1 pct. (3 pct.) fra handelssektoren.

Forædlingssektoren har således fået betydelig øget vægt

i koncernens indtjening. Fordelingen er dog påvirket af, at en del af den øgede koncernindtjening er udbetalt over råvareprisen til selskabets andelshavere, hvilket reducerer ferskkødssektorens regnskabsmæssige bidrag.

Der indstilles i år til en restbetaling for svin, søer og kreaturer på henholdsvis 70 øre, 65 øre og 75 øre. Som gennemsnit er restbetalingen pr. kg forøget med 15 pct. i forhold til foregående år.

Ferskkødssektoren

Produktionen af slagtesvin i Danmark har også i år været i tilbagegang, hvilket bl.a. kan tilskrives en fortsat

markant indsats for at styrke konkurrencedygtigheden i den danske produktion og samtidig forøge den merværdi, som dansk svineköd oppebærer i den globale afsætning. Samtidig har divisionen tilpasset sig en reduktion i det danske råvaregrundlag.

Bestræbelserne har båret frugt, idet divisionen går ud af regnskabsåret med reducerede enhedsomkostninger, ligesom afstanden til den tyske afregningspris for slagtesvin er formindsket i forhold til sidste år. Der forestår imidlertid fortsat en betydelig indsats for at realisere den opstillede målsætning i

Som gennemsnit er der for slagtesvin afregnet 9,78 kr./kg inklusive restbetaling, hvilket er 2 pct. over sidste årsgennemsnit.

Divisionens regnskabsmæssige resultat er påvirket af, at indtjening fra andre dele af koncernen er kanaliseret ud til andelshaverne via råvareprisen, og afspejler dermed ikke den reelle indsats i årets løb.

Oksekødsdivisionen

Oksekødsdivisionen har i regnskabsåret haft en mindre fremgang både i mængde og andel af de danske råvarer. Konkurrencedygtigheden er styrket ved en strukturæn-

Forædlingssektoren

En mangeårig indsats for at øge og styrke koncernens tilstedeværelse i forædlingssegmentet har i dette regnskabsår for alvor vist sin retfærdighed, og international forædling udgør nu en meget betydelig del af koncernens indtjening. Der er resultatfremgang i hele porteføljen – målt i danske kroner; og i endnu højere grad i lokal valuta. Resultaterne er realiseret i et år med global finansiell krise og demonstrerer dermed både stor robusthed og stor omstillingsevne til at udnytte nye muligheder fra et ændret efterspørgselsmønster.

vækst i både omsætning og kapacitetsudnyttelse som grundlag for et mærkbart løft i indtjeningen.

Den polske Sokółów-koncern, som indgår med 50 pct. i koncernregnskabet, har realiseret en betydelig organisk vækst, har øget sin nationale markedsandel og har samtidig realiseret en markant resultatforbedring.

Endelig er der opnået resultatfremgang i det svensk-baserede DC Livsmedel, men der er endnu ikke nået et tilfredsstillende niveau. Med virkning fra det nye regnskabsår vil dette selskab – under sit nye navn KLS Ugglarps AB – indgå sammen med en række andre aktiviteter i konstruktionen DC Nordic.

Handelssektoren

Den finansielle krise har påført ESS-FOOD-koncernen et betydeligt tab i år, mens det separate ESS-FOOD-selskab i Frankrig atter har realiseret en god indtjening. Selskabet Friland A/S, der rummer koncernens økologiske aktiviteter og en række andre specialproduktioner, har trods den finansielle krise kunnet fastholde sin afsætning med et forbedret økonomisk resultat.

Fælles koncernforhold

Som helhed er indtjeningsbidraget fra koncernens associerede selskaber øget betydeligt, men med meget stor variation mellem selskaberne. Et godt skadesforløb for koncernen i regnskabsåret afspejles i en betydelig resultatfremgang i DC Insurance.

Koncernen har i årets løb reduceret den rentebærende gæld med 1,3 mia. kr., og dette – i kombination med lave markedsrenter og et godt finansieringsgrundlag – har givet en markant reduktion af årets finansielle omkostninger. Balancen er slanket med over 2,1 mia. kr. Også balancetallene er påvirket af ændrede indregningskurser.

Trods en lidt lavere egenkapital som følge af valutakursregulering af udenlandske selskaber på statusdagen er selskabets soliditet via den reducerede balance øget til 23 pct. (inkl. ansvarlig kapital).

“ Årsresultatet dækker over en betydelig koncernintern variation. Med få undtagelser må resultatet i koncernens udenlandske aktiviteter betegnes som meget tilfredsstillende. Omkostningsniveauet i Danmark har imidlertid været en udfordring for den danske del af virksomheden og dennes evne til at honorere den danske råvareproduktion.

utilfredsstillende forvaltning af de danske miljøregler samt finansieringsmæssige udfordringer i landbruget. På oksekødsområdet har situationen dog været stabil. Samlet er de danske andelshaverleverancer reduceret med 10 pct. i forhold til sidste år.

Den markedsmæssige turbulens i den primære kødproduktion er fortsat stor og har givet betydelige tab for andelshaverne. Vurderet ud fra løbende priser er økonomien i svineproduktionen dog forbedret betydeligt i forhold til sidste år. Det globale marked er imidlertid påvirket af lavere efterspørgsel, som omkring regnskabsårets slutning har udløst nye prisfald.

Svineködsdivisionen

I Svineködsdivisionen har året været præget af en

divisionens danske virksomheder og dermed bidrage til at sikre grundlaget for den danske råvareproduktion.

Divisionens udenlandske aktiviteter har været et betydeligt aktiv i årets løb og er i årets løb udvidet med ibrugtagning af en ny fabrik til detailpakket fersk kød i Sverige.

Også i tarmkoncernen DAT-Schaub er de internationale aktiviteter udvidet i regnskabsåret, specielt i USA og Kina. DAT-Schaub er globalt førende på sit markedsområde og bidrager igen i år med et særdeles tilfredsstillende resultat til Svineködsdivisionens indtjening.

Markedsmæssigt har året budt på stor uforudsigelighed, herunder med betydelige valutakursudsving.

dring i den dansk-tyske produktion, og divisionen har i året kunne indlede et tættere samarbejde på kundesiden, ligesom divisionens produktinnovation har været i positiv udvikling. Oksekødsvirksomheden i Tyskland er fortsat et betydeligt aktiv for divisionen.

Den finansielle krise har imidlertid lagt pres på priserne på de dyrere oksekødsprodukter, ligesom krisen i meget betydelig grad har påvirket markedet for huder og skind. Disse forhold har ikke alene påvirket noteringen, men også divisionens resultat, som i år ikke har været fuldt tilfredsstillende. Desuagtet har det været muligt at øge restbetalingen som følge af betydelig fremgang i koncernens forædlingsaktiviteter.

Tulip Ltd. (England) udgør en meget stor del af den samlede forædlingssektor og har igen i år kunnet levere et meget tilfredsstillende resultat, samtidig med at der er brugt mange kræfter på styrkelse af produktionsstrukturen og udvikling af nye produkter til det engelske marked.

Tulip Food Company, som med produktion i Danmark, Tyskland og Sverige henvender sig til et bredt geografisk marked, har øget indtjeningen væsentligt i årets løb, og også her er der taget skridt til at effektivisere produktionsstrukturen med en øget vægt på udnyttelse af de tyske fabrikker.

Plumrose-virksomheden i USA har formået at udnytte en øget efterspørgsel efter pålæg og bacon i USA til

Ved regnskabsårets slutning var der i koncernen ansat 23.500 personer, hvilket er ca. 1.500 færre end sidste år. Reduktionen er størst i Danmark og påvirkes her af faldende råvaremængder, men samlet afspejler ændringen en generel produktivitetsfremgang i koncernen. 60 pct. af koncernens medarbejdere er nu ansat i udlandet.

Udsigterne for det kommende år

Med henblik på at styrke konkurrencedygtigheden i koncernen – med særligt fokus på de danske aktiviteter – iværksattes i 2009 en omfattende handlingsplan under navnet DC Future med en samlet effekt på 1,6 mia. kr.,

inklusive krav om fjernelse af national konkurrenceforvridning på en række områder. De første dele af denne plan realiseredes allerede i det afsluttede regnskabsår, men hovedparten af planen, som er omsat til konkrete budgetter, skal realiseres i 2009/10 med fuld resultat-effekt fra regnskabsårets slutning. Denne indsats vil have fuld ledelsesmæssig fokus også i det nye år.

De opnåede resultater vil primært blive kanaliseret ud til selskabets andelshavere over råvarepriserne, hvorfor resultateffekten kun delvist vil kunne aflæses i regnskabet. En styrkelse af afregningspriserne for især svin

forventes imidlertid at bidrage til en stabilisering af den danske råvareproduktion.

Den internationale markeds-situation for kød og kødprodukter er i de senere år blevet markant vanskeligere at forudse, og en hurtig omstillingsevne til skiftende markedsforhold har fået større betydning end de mere og mere usikre prognoser.

Udgangspunktet for det nye regnskabsår er fortsat en international økonomisk krise med svækket efterspørgsel til følge – især af de dyrere produkter. Den generelle forventning er dog, at bunden af krisen er nået, men der er stor usikkerhed om varig-

heden og store forskelle fra marked til marked.

Krisens effekt på Danish Crown-koncernens branche-område er markant mindre end i de fleste andre brancher, og på flere markeder har koncernen samtidig en styrke, som kan give vækstmuligheder trods en svag efterspørgsel. Danish Crown forventer derfor også et godt resultat fra forædlings-sektoren i det kommende år.

Råvarepriserne – og dermed afregningen for slagtesvin og kreaturer – påvirkes betydeligt af selv ret små udsving i udbud og efterspørgsel. Vi vurderer, at der er grundlag for en forsigtig optimisme

omkring den internationale prisudvikling for kødråvarerne, men vi må samtidig forvente betydelige prisbevægelser inden for året. For primærproduktionen er det endvidere af stor betydning, at foderpriserne fortsat forventes at bevæge sig på et relativt lavt niveau. Dermed bør der være grundlag for en mærkbar forbedring af økonomien i svineproduktionen.

Danish Crown vil i det kommende år fortsat fokusere på at slanke balancen og sikre et solidt finansielt grundlag. Der ventes ingen væsentlige ændringer i koncernens finansieringsomkostninger for det kommende år.

Der er ikke forventning om væsentlig vækst i 2009/10, men Danish Crown vil være klar til at udnytte nye muligheder for styrkelse af koncernen på udvalgte områder.

Samlet forventer Danish Crown en styrkelse af konkurrencedygtighed og indtjening i det kommende regnskabsår – en styrkelse, der primært vil materialisere sig via betalingen til selskabets andelshavere.

REGNSKABSBERETNING

REGNSKABSBERETNING

Regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernstruktur

Der er i regnskabsåret 2008/09 ikke gennemført væsentlige ændringer i koncernstrukturen. I datterselskabet DAT-Schaub a.m.b.a. er der dog gennemført opkøb af aktiviteter i USA. Der er ikke sket frasalg af virksomheder i regnskabsåret.

Anlægsaktiver

Koncernens anlægsaktiver er faldet med 570,1 mio. kr. i forhold til niveauet ved udgangen af regnskabsåret 2007/08. Nedgangen skyldes alene kursfald, særligt i England, Sverige og Polen. Der er foretaget betydelige investeringer i fortsat strukturtilpasning og effektivisering på koncernens udenlandske produktionsanlæg. De immaterielle anlægsaktiver falder i takt med afskrivning på goodwill. Der har ikke været nogen væsentlig tilgang af goodwill i året, og de store goodwillbeløb i England er faldet i takt med valutakurserne.

Effekt af storbrande

Opgørelsen af erstatninger for de tre storbrande i 2007/08 i Blans, Skive og Oldenburg er afsluttet i året. Forsikringserstatningerne har påvirket resultatet positivt, men efter omkostninger til lukning af det brændte anlæg i Skive og øvrige produk-

tionsomlægninger som følge af brandene kun i begrænset omfang. Der er på statutstidspunktet indregnet en regnskabsmæssig avance på brændte anlæg. Der er foretaget en vurdering af de genopførte anlægs fremtidige indtjeningsevne, og som konsekvens heraf foretaget en straksnedskrivning.

Omsætningsaktiver

Omsætningsaktiverne er faldet med 1.531,7 mio. kr., hvilket er relativt mere end anlægsaktiverne. Særligt tilgodehavender fra salg er faldet, dels som følge af lavere andelsleverancer, dels som følge af en tæt salgsopfølgning og fokus på balancekontrol. Øvrige ændringer kan henføres til sædvanlige periodiske udsving i balanceposter med tilknytning til den primære drift.

Egenkapital

Koncernens egenkapital er opgjort efter sædvanlige principper, hvor postering af udbytter og restbetaling sker på udbetalingstidspunktet frem for på statutstidspunktet.

Koncernens egenkapital ved udgangen af regnskabsåret 2008/09 udgør 3.806,4 mio. kr., hvilket er et fald på 168,4 mio. kr. i forhold til egenkapitalen på samme tidspunkt sidste år. Faldet skyldes valutakursregulering af primoværdier i datterselskaber, der udgør 254,7 mio. kr. Hovedparten kan henføres til datterselskaber i England,

Sverige og Polen. Et lidt bedre resultat i 2008/09 har til gengæld betydet en stigning i restbetalingen i forhold til 2007/08. Saldoen på andels-haverkonti er øget med 20,2 mio. kr.

Opbygning af andelskapitalen i henhold til de nuværende vedtægter afsluttedes i december 2008. Fremtidige ændringer i andelskapitalen vil følge de udsving i antal leverede andelskilo, som har fundet sted, siden opbygningen startede i 1999/2000.

Ved udgangen af regnskabsåret 2008/09 udgør soliditetsgraden beregnet på grundlag af den samlede ansvarlige kapital i alt 23 pct. mod 22 pct. sidste år. Denne udvikling skyldes primært en reduceret balancesum samtidig med en relativt stabil egenkapital.

Gældsforpligtelser

Koncernens nettorentebærende gæld er i årets løb faldet med 1.258,4 mio. kr., primært som følge af nedgangen i omsætningsaktiver. Igen her er de lavere valutakurser på GBP, PLN og SEK medvirkende årsag til de nævnte fald på baggrund af koncernens aktiviteter placeret og finansieret i England, Polen og Sverige.

Nettofinansieringsomkostninger er faldet med 229 mio. kr. i forhold til 2007/08. Et stærkt faldende renteniveau i 2008/09, særligt i England, USA og Sverige, har været medvirkende hertil sammen

med et fald i rentebærende gæld. Der har i år været en mindre urealiseret kursgevinst på selskabets aktiebesiddelser.

Koncernens finansieringsstruktur er i overvejende grad baseret på kreditter med mere end 1 års løbetid. 78 pct. af den rentebærende gæld er således langfristet, og heraf afregnes ca. halvdelen senere end 5 år fra statusdagen. Der er således ingen større refinansieringsbehov i de kommende 3-5 år ved uændret drift, hvilket sikrer stabilitet på dette område på trods af den aktuelle finansielle uro.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømmene fra drift og investeringer i 2008/09 er positiv, primært som følge af nedbringelse af nettobalanceposter med tilknytning til den primære aktivitet. Samtidig er pengestrømme fra investeringsaktivitet forbedret i forhold til sidste år, der var belastet af de gennemførte tilkøb og tilgange på materielle anlægsaktiver.

Corporate Governance

Koncernens moderselskab er organiseret som et andelsselskab, der ledes gennem selskabets øverste myndighed af valgte ejerrepræsentanter blandt selskabets 10.685 andelshavere. Antallet af andelshavere er faldet med 1.467 siden sidste år.

Repræsentantskabet udgøres af 234 valgte repræsentanter for ejere og medarbejdere.

Selskabets bestyrelse består af 15 medlemmer.

Valutarisiko

Som eksportvirksomhed og internationalt arbejdende virksomhed er Danish Crown udsat for valutarisiko i form af omregningsrisiko til DKK.

Koncernens væsentligste valutaer er GBP, JPY, USD og EUR samt DKK. Af den samlede valutaomsætning udgøres 39 pct. af DKK og EUR, som har ingen eller meget lav kursrisiko.

Koncernens valutarisikopolitik tilsiger en løbende dækning af eksportindtægter i fremmed valuta inden for nogle af bestyrelsen nærmere fastsatte rammer.

Danish Crown har en række investeringer i udenlandske datterselskaber, og omregningen af egenkapitalerne i disse datterselskaber til DKK afhænger af valutakursen på statutstidspunktet. Det er koncernens politik som hovedregel ikke at dække valutarisikoen på koncernens egenkapitalandele i udenlandske datterselskaber, den såkaldte translationsrisiko.

Renterisiko

Renterisiko er risikoen for ændringer i markedsværdien af aktiver eller passiver som følge af ændringer i renteforholdene. For Danish Crown gælder, at denne risiko væsentligst er knyttet til selskabets gæld, idet koncernen ikke på status-

tidspunktet har langfristede, rentebærende aktiver af betydning. Koncernens nettorentebærende gæld udgør pr. 4. oktober 2009 i alt 11,9 mia. kr.

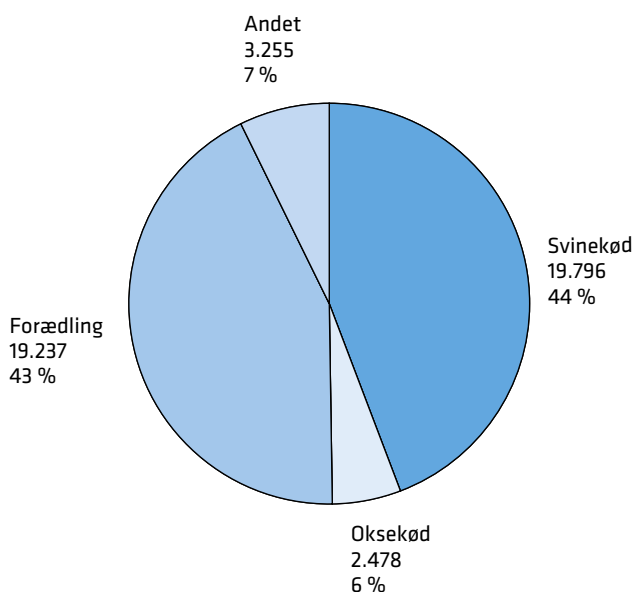
Til styring af renterisikoen anvendes fastforrentede obligationslån, repoforretninger, renteswaps og kombinationer af rente- og valutaswaps.

Pr. 4. oktober 2009 udgjorde koncernens andel af fastforrentede lån 22 pct. af den samlede rentebærende gæld (ekskl. ansvarligt lån). Resten er finansieret på basis af variabel rente. En ændring i markedrenten på 1 pct.-point skønnes at påvirke de samlede årlige renteomkostninger med 73 mio. kr. alt andet lige.

KONCERNENS FORRETNINGSOMRÅDER

Nettoomsætning 2008/09 fordelt på forretningsområder

Koncernens nettoomsætning fordeler sig på forretningsområder således (mio. kr.):



Alle kommentarer til koncernens forretningsområder er udarbejdet på basis af bruttoomsætningen inkl. intern omsætning.

SVINEKØDSDIVISIONEN

	2008/09	2007/08	2006/07
Slagtede A-kg (mio.)	1.335,1	1.494,9	1.536,6
Omsætning, mio. kr.	23.346,8	24.647,8	24.187,3
Primært driftsresultat, mio. kr.	938,8	1.289,3	1.223,9
Primært driftsresultat i %	4,0	5,2	5,1

Antal andelshavere

Ved udgangen af september 2009 havde Danish Crown 4.886 andelshavere, som enten leverer svin eller både svin og søer, hvilket er 1.160 eller 19 pct. færre end på samme tidspunkt sidste år.

Modtagelse af svin og søer

Det samlede antal svin og søer modtaget til slagting i 2008/09 udgør 16.134.810 stk. Heraf udgør svin modtaget fra andelshavere 15.671.762 stk., hvilket er en nedgang på 1.561.333 stk. svarende til 9,1 pct. i forhold til sidste år, og modtagelsen fra andelshavere af søer, store orner og polte udgjorde i alt 368.330 stk. mod sidste års 405.882 stk. Nedgangen skyldes især det generelle fald i den danske slagtesvinproduktion.

Produktionsstruktur

Usikre rammebetingelser for både primærproduktion og virksomhed skabte sammen med den økonomiske afmatning og et højt dansk omkostningsniveau behov for yderligere tilpasning af kapaciteten i Danish Crown i 2008/09.

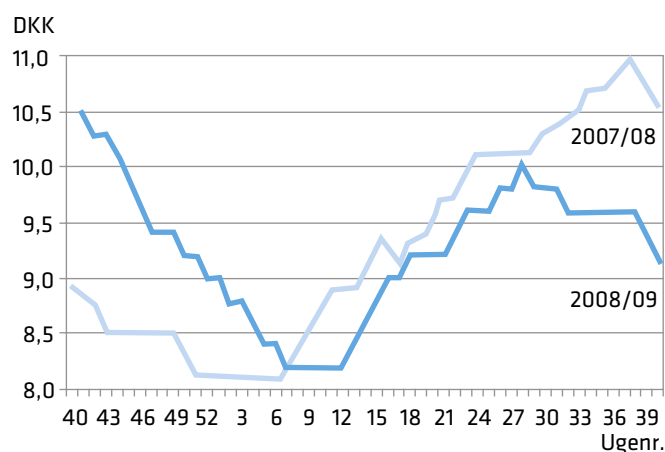
I 2008/09 er svineslagteriet i Holstebro lukket tillige med to afdelinger på svineslagteriet i Esbjerg og soslageriet i Skærbæk. Endelig er Rødding varslet lukket i løbet af 2010.

I alt har 603 medarbejdere været berørt af lukningerne; dertil kommer 308 medarbejdere i Rødding.

Notering i 2008/09

Regnskabsåret startede med en notering på 10,50 kr. og sluttede med 9,20 kr. Gennemsnittet blev 9,27 kr./kg (9,24 kr./kg i 2007/08) inkl. mængderabatter.

NOTERINGSUDVIKLING SVIN, KR. PR. KG



Den totale afsatte mængde udgør 1.584.000 tons, svarende til et fald på 10,8 pct. i forhold til 2007/08.

Det danske marked

Regnskabsåret 2008/09 har været præget af tiltagende konkurrence på hjemmemarkedet – specielt i 3. og 4. kvartal. Det er derfor meget tilfredsstillende, at det er lykkedes at realisere det samlede forventede resultat. Markedsandelen på hjemmemarkedet er samlet set fastholdt.

I det forgangne år er der set en stigning i efterspørgslen efter detailpakket kød fra såvel discountkæderne som fra supermarkeder med slagterafdeling. Året har budt på en øget efterspørgsel efter kvalitetskød. Satsningen på "100% dansk svinekød fra Danish Crown" bærer fortsat frugt. Mærket er også inkorporeret på foodservicemarkedet.

På detailpakområdet, hvor der indgår produktion fra såvel Herning som Skjern og Sdr. Felding, har der generelt været en pæn vækst. Grillsortimentet samt detailpakket "Den Go'e gris" og "Bornholmergrisen" har bidraget positivt.

Det internationale marked

Afsætningen viste flere markante ændringer i løbet af 2008/09. Afsætningen i Europa blev styrket som følge af den fortsatte nedgang i den europæiske svineproduktion. Det kinesiske marked fortsatte den positive udvikling, mens afsætningen til Japan, Korea og Rusland skuffede. Disse ændringer betød samlet set, at fordelingen mellem eksport til EU og 3. lande ændrede sig fra en 62/38-fordeling til en 67/33-fordeling.

Finanskrisen tog fart i begyndelsen af året og gled langsomt over i en økonomisk krise, der har ramt forbruget og dermed industrien i det meste af verden hårdt. Fødevarebranchen er ramt knapt så hårdt som andre industrier, men der er konstateret en forbrugsnedgang, der ikke helt opvejes af en ellers markant nedgang i den primære produktion i Europa.

Samtidig har den finansielle krise medført en markant opstramning på kreditforsikringsiden. Det er blevet sværere at sikre tilstrækkelige og tilfredsstillende eksportkreditter specielt til markederne i Central- og Østeuropa, hvor efterspørgslen ellers har været størst som følge af et historisk fald i svineproduktionen i disse lande.

DAT-Schaub a.m.b.a.

Regnskabsåret 2008/2009 blev et rekordår for DAT-Schaub-koncernen med god efterspørgsel på koncernens hovedprodukter, natur- og kunstarme, ligesom selskabets salg af ingredienser og tilsætningsstoffer er i god, tilfredsstillende vækst. Dette har medført, at alle koncernens produktions- og

salgsselskaber har opnået tilfredsstillende eller meget tilfredsstillende positive driftsresultater.

Den rekordhøje verdensmarkedspris for svinetarme i 2008 har dog ikke kunnet opnås i hele 2009, men markedet er fortsat stærkt med god efterspørgsel. Markedet for lammearme har igen i år udviklet sig positivt, og resultatet har derfor også her været tilfredsstillende.

Koncernens stærke position inden for naturarme blev i løbet af regnskabsåret styrket yderligere, idet koncernen 1. januar 2009 overtog 50 pct. af aktierne i selskabets største amerikanske kunde, Casing Associates LLC, der omsætter for mere end USD 50 mio. årligt. Der forventes derfor øget salg og en god markedsposition på det nordamerikanske marked i det kommende år.

Inden for kunstarme er de seneste års store prisstigninger afløst af en mere moderat vækst i prisniveauet. Der er dog fortsat lange leveringstider på de mest populære kvaliteter, hvilket har gjort det særdeles vanskeligt at opfylde alle kundens ønsker i løbet af regnskabsåret.

De seneste års strukturtilpasninger i koncernen har betydet, at DAT-Schaub-koncernen i dag fremstår som en slagkraftig og dynamisk samarbejdspartner for fødevarerindustrien i de lande, hvor koncernen er repræsenteret, samt i betydeligt omfang på eksportmarkeder, der betjenes fra Europa og Nordamerika.

OKSEKØDSDIVISIONEN

	2008/09	2007/08	2006/07
Slagtede A-kg (mio.)	66,7	64,3	69,7
Omsætning, mio. kr.	3.102,6	3.181,0	2.921,8
Primært driftsresultat, mio. kr.	62,2	89,2	88,8
Primært driftsresultat i %	2,0	2,8	3,0

Antal andelshavere

Ved udgangen af september 2009 havde Danish Crown 6.314 kreaturandelshavere mod 6.787 sidste år, svarende til en reduktion på 7,0 pct.

Modtagelse af kreaturer

Modtagelsen af danske dyr til slagting udgør 269.472 stk., hvilket er en svag stigning mod året før.

Andelen af landsslagtingen er ultimo september på 57,6 pct., hvilket er marginalt højere end sidste år.

På slagteriet i Husum er der i 2008/09 slagtet 94.860 kreaturer og 44.440 lam. I forhold til sidste år er der tale om fald på henholdsvis 6,6 pct. og 20,0 pct.

Produktionsstruktur

Også for Oksekødsdivisionen har der i 2008/09 været behov for tilpasning af kapaciteten. Således er kreaturafdelingen i Gimsing og en afdeling på kreaturslagteriet i Holstebro lukket.

Notering

Der er ultimo september en forskel i den gennemsnitlige afregningspris på -56 øre/kg i forhold til året før, hvilket hovedsageligt skyldes finanskrisens påvirkning på afsætningen af huder, hvor acontoafregningen fra Scan-Hide har ligget væsentligt under sidste års afregning.

Markedsforhold

Markedet for okse- og kalvekød har været vanskeligt i den forgangne regnskabsperiode. De første måneder af regnskabs-

året var præget af et voldsomt fald i efterspørgslen, og den traditionelt gode handel omkring jul og nytår var præget af nervøsitet og levede ikke op til forventningerne.

I løbet af året har mulighederne for at afsætte varer til de vigtige markeder i Rusland og det øvrige Østeuropa kun været til stede i begrænset omfang, primært på grund af manglende likviditet og kreditforsikring i markedet.

På hovedmarkeder som Danmark, Tyskland, Italien og Spanien har forbrugerne i stort omfang handlet prisbevidst, og okse- og kalvekødets status som højprisprodukt har oplevet voldsom konkurrence fra bl.a. svinekød og fjerkræ.

Afsætningen af special- og konceptprodukter, primært til den danske detailhandel, har vist sig at være robust, hvilket har bidraget positivt til at sikre en fornuftig afsætning i et marked, der året igennem har været i ubalance med et alt for stort udbud.

En øget satsning på grill- og sommerprodukter har vist sig rigtig, og det har medført, at afsætningen i sommerhalvåret har været rigtig god med vækst i mængderne, dog til et lidt lavere prisniveau sammenlignet med året før.

Der vil i den kommende periode være fokus på yderligere vækst inden for specialisering og forædling for at sikre, at kundetilpassede produkter og koncepter kommer ud til slutbrugerne, og derigennem sikre afsætningen i et meget konkurrencepræget marked.

Strategisk samarbejde med nøglekunder på hjemmemarkedet og i udlandet vil fremadrettet være en vigtig brik i at levere okse- og kalvekødsprodukter, hvor krav til sporbarhed og dokumentation vil spille en stadig større rolle i samhandlen.

På eksportmarkederne bliver det et år, hvor der skal arbejdes hårdt for at indhente det tabte, efterhånden som den økonomiske situation forventes at forbedre sig.

De allerede gennemførte tiltag for at sikre optimal udnyttelse af kapaciteten inden for slagtning og udbening forventes at bidrage positivt året igennem og udbygge Oksekødsdivisionens markedsposition.

FORÆDLINGSSELSKABER

	2008/09	2007/08	2006/07
Afsætning, tons	750.952	765.220	645.982
Omsætning, mio. kr.	19.305,5	19.602,6	17.923,8
Primært driftsresultat, mio. kr.	738,3	491,7	584,3
Primært driftsresultat i %	3,8	2,5	3,3

Koncernens forædlingssektor består af Tulip Ltd., Tulip Food Company, Plumrose USA, Sunhill Food, Sokolów og de svenske selskaber under DC Livsmedel AB.

Den samlede omsætning i forædlingssektoren udgjorde 19,3 mia. kr. Sektoren opnåede et primært resultat på 738,3 mio. kr. og dermed en væsentlig fremgang i forhold til sidste år på trods af stor negativ effekt af valutakursudviklingen.

Tulip Ltd.

Tulip Ltd. er blandt de allerstørste nationale virksomheder på det engelske marked for kød og kødprodukter og har i årets løb styrket sin position yderligere.

Der er gennem årene foretaget store investeringer i produktionsapparatet, hvorunder flere fabrikker er blevet kraftigt moderniserede og effektiviserede, således at produktionsapparatet i dag er mere konkurrencedygtigt end nogensinde tidligere. Samtidig har omfattende rationaliseringer givet en markant forbedring af selskabets konkurrencekraft og været afgørende for, at selskabet har præsteret en solid fremgang i resultatet for 2008/09. Lukning af flere gamle fabrikker sammen med konsolidering på færre anlæg har givet betydelige reduktioner af omkostningerne.

Indgangen til 2008/09 var præget af en meget kraftig turbulens på de finansielle markeder, som spredte sig hurtigt til hele samfundet med den konsekvens, at der kom en kraftig opbremsning i forbruget.

Usikkerhed om udviklingen inden for alle områder prægede markedet. Set i lyset heraf blev der iværksat en handlingsplan, som skulle føre Tulip Ltd. sikkert igennem denne periode. Handlingsplanen, som blev igangsat i november, omfattede forbedringer og besparelser på alle fabrikker og ligeledes inden for salg, hjælpefunktioner og administration.

Presset fra detailhandelen har været kraftigere end tidligere, idet den totale detailomsætning er faldet. Det har medført, at detailhandelen har været i intens indbyrdes konkurrence om at tiltrække forbrugernes opmærksomhed. Blandt de væsentlige midler i denne kamp har været billigere sortimenter, lavere priser samt attraktive tilbud for at trække forbrugerne ind i butikkerne.

Kommercielt har det været nødvendigt med en hurtig omstilling til de ændrede krav fra kunderne og forbrugerne, som presset af situationen har skiftet fra dyrere til billigere varer. Tulip Ltd. har sammen med de ledende detailkæder tilpasset produkterne til denne situation.

Evnen til hurtigt at innovere og produktudvikle har været essentiel for at sikre den fremtidige afsætning. Der er i 2008/09 udviklet, produceret og lanceret mere end 400 nye produkter til det engelske marked.

Produktionen har i tråd med det ændrede forbrugsmønster været igennem en hurtig omstillingsproces for at kunne levere de efterspurgte varer.

De kommende år vil byde på fortsatte udfordringer på grund af den økonomiske situation, og der er derfor også lagt op til nye målrettede aktiviteter på flere fronter: fokus på kunderne, bedre produktinnovation i samarbejde med de vigtigste kunder og fortsat effektivisering af produktionen, herunder investering i effektivitetsfremmende udstyr.

Tulip Food Company

Tulip Food Company varetager koncernens afsætning af forædlede produkter i EU med undtagelse af England og Polen. Derudover har Tulip Food Company en betydelig eksport til en række lande uden for EU.

Trods turbulente markedsforhold har Tulip opnået et markant bedre resultat end året før gennem fokus på omkostninger og en effektiv bearbejdning af markedet. Antallet af funktionærer er reduceret med mere end 10 pct., og sammen med særligt fokus på omkostninger har Tulip været i stand til at kompensere for, at den økonomiske krise på verdensplan har betydet en mindre volumen.

Det har været et godt år på det skandinaviske marked, og sammen med en betydelig forbedret drift i fabrikkerne og markante besparelser fra indkøbsafdelingen er det hovedårsagen til det forbedrede resultat. Fald i valutakurser har især betydet pres på det engelske marked (via Tulip Ltd.). Manglende eksportkreditter har ført til nedgang på de oversøiske markeder, og afsætningen til foodservicesektoren er faldet.

Fokus på omkostninger fastholdes og betyder blandt andet, at fabrikken i Sdr. Borup lukkes med udgangen af 2009, og at produktionen fordeles til andre fabrikker i Tyskland og Danmark. Dermed kan Tulip udnytte hele kapaciteten på fabrikken i Oldenburg, hvor genopbygningen efter branden er forløbet planmæssigt og afsluttet med udgangen af regnskabsåret.

Samtidig udvikler Tulip løbende sit sortiment. Samlet set er der skåret ned i antallet af varenumre, men samtidig satses der offensivt på nye innovative produkter, der skal løfte salgsværdien. Der investeres også udviklingsressourcer på at blive markedsleder inden for mad til daginstitutioner. Disse projekter gør, sammen med en række andre nyskabelser og en fortsat forbedret leveringsevne, at Tulip forventes at opleve en øget omsætning og indtjening i de kommende år.

Plumrose USA

Plumrose USA varetager koncernens forædling i USA. Produktionen er koncentreret omkring de tre hovedfabrikker i Council Bluffs, Iowa, Elkhart, Indiana, og Booneville, Mississippi. Dertil kommer distributionscentre samt salgskontorer på andre lokationer i USA. Hovedprodukterne er pålæg og bacon.

Plumrose USA sidder på en række varegrupper, som ikke mindst under en økonomisk krise er meget efterspurgte. Målt på tonnage er der realiseret en fremgang på 14 pct. i forhold til sidste år. Stigningerne kan ses på alle områder bortset fra

Foodservice, der oplevede et svagt fald, men alligevel klarede sig bedre end resten af markedet. Omsætningsstigningen i forhold til sidste år kan især henføres til pålæg, der udgør en stigende andel af den samlede volumen, og som har den højeste omsætning og indtjening pr. kg. Omsætningsfremgangen er en konsekvens af den økonomiske krise, der har medført ændrede forbrugsvaner i USA, idet amerikanerne spiser mere hjemme og smører madpakken selv. Dette passer fint med Plumroses produkter.

Selskabet har derfor haft et godt år med en indtjening på et godt niveau. Fuld kapacitetsudnyttelse har betydet lavere omkostninger pr. kilo, og også i det kommende år forventes kapaciteten udnyttet fuldt ud, samtidig med at fokus fastholdes på omkostningsstyring.

Sokolów

Sokolów er det stærkeste brand i Polen, når det gælder kød. Dette bekræftes af udviklingen i 2008/09, hvor omsætningen målt i lokal valuta steg med 16 pct. i et år, hvor det polske kødforbrug samlet er faldet med omkring 5 pct. Ikke blot salget, men også indtjeningen i Sokolów har været i fremgang, mens mange mindre og mellemstore virksomheder har haft det svært og er bukket under det seneste år. Sokolów er også førende på færdigpakkede forædlede produkter.

I takt med samfundsudviklingen stiger forædlingsgraden, og når det kommer til slicede varer, som er noget relativt nyt i Polen, har Sokolów en meget stærk markedsposition.

Udfordringerne i Sokolóws primærproduktion er ved at være løst. Agro-Sokolów var i 2007/08 igennem en større omstrukturering og leverer i 2008/09 et forbedret resultat. Selskabets opformeringsaktiviteter er ikke fuldt ud indkørt, men resultatet udvikler sig som forventet, og de kommende års råvaregrundlag er ved at være sikret.

Indkøringen af Pozmeat-fabrikken er afsluttet, og omsætningen ligger væsentligt over budget. Resultat af primær drift er forbedret i forhold til sidste år. På trods af den forbedrede indtjening er der fortsat plads til forbedring, og der arbejdes på at forøge andelen af forædlede produkter.

Sokolów ejes via det svenske holdingselskab Saturn Nordic Holding AB af Danish Crown og HKScan OY med 50 pct. til hver. Som følge heraf indkonsolideres Sokolów med 50 pct. i Danish Crowns koncernregnskab.

DC Livsmedel

Efter den strategiske satsning på det svenske marked i 2007/08 med købet af virksomhederne Ugglarps Slakteri AB, KLS Livsmedel AB og majoriteten i Team Ugglarp AB har der i 2008/09 været fokus på at få styrket drift og produktivitet, forbedret kapacitetsudnyttelsen og få gjort strukturen mere effektiv for den samlede virksomhed. Dette er i stort omfang lykkedes, og indtjeningen er tydeligt forbedret, selv om selskabet som ventet endnu ikke har bidraget med positiv indtjening i dette regnskabsår.

Danish Crowns svineslagterier i Kalmar og Ugglarp har været i stand til at øge markedsandelen i det stærkt pressede svenske marked. Således steg slagtingerne for de to slagterier KLS og Ugglarps med henholdsvis 14,7 og 16,1 pct. i andet kvartal 2009 sammenlignet med samme kvartal året før. Det er sket på et tidspunkt, hvor de samlede svenske slagtinger er gået tilbage med 5 pct.

Team Ugglarp har taget en væsentlig øget kapacitet i brug, som blandt andet udnyttes til lønslagtning, og den øgede aktivitet har bidraget til en stærkt forbedret indtjening.

Selskabets forædlingsfabrik i Malmö er overflyttet til Tulip Food Company, som i forvejen var repræsenteret i Sverige, og en mindre forædlingsfabrik i Göteborg er solgt umiddelbart efter regnskabsårets udløb.

Med henblik på yderligere effektivisering fusioneres selskaberne DC Livsmedel AB, Ugglarps Slakteri AB og KLS Livsmedel AB med virkning fra 1. oktober 2009, ligesom et fælles administrativt system er under implementering.

HANDELSSELSKABER

	2008/09	2007/08	2006/07
Afsætning, tons	261.896	291.175	272.302
Omsætning, mio. kr.	3.340,4	3.871,6	3.677,1
Primært driftsresultat, mio. kr.	1,8	64,7	72,3
Primært driftsresultat i %	0,1	1,7	2,0

Koncernens handelselskaber består af selskaberne ESS-FOOD A/S, ESS-FOOD Frankrig og Friland.

ESS-FOOD A/S

Selskabets primære aktivitet er køb og salg af kødprodukter.

Året har generelt været præget af afsætningsproblemer på grund af den finansielle krise. Specielt er der vedrørende Rusland opstået større tab i forbindelse med afsætning. Det har for året været vanskeligt at opnå nødvendige kreditforsikringer.

Der er i regnskabsåret ikke opnået en tilfredsstillende omsætning, ligesom årets resultat har været utilfredsstillende. Såvel omsætning som resultat er væsentligt lavere end sidste år.

Forventningerne til det kommende regnskabsår er positive. Det forventes, at selskabet igen vil kunne opnå nødvendige kreditforsikringer, og samtidig viser flere markeder lovende takter for øget omsætning. Der forventes en positiv udvikling i specielt Kina og Afrika, mens afsætningen i EU forventes at være stabil.

ESS-FOOD Frankrig

Selskaberne under ESS-FOOD Frankrig fungerer dels som salgskanal for danske produkter, dels indgår udbening, salg og distribution af lokale og internationale svine- og oksekødsprodukter.

ESS-FOOD Frankrig har i 2008/09 haft en mindre tilbagegang i både tonnage og omsætning. Resultatet er i året negativt påvirket af den finansielle krise samt stigende råvarepriser. Det har ikke været muligt at opnå de tilstrækkelige kreditforsikringer, hvilket har medført en omsætningsnedgang.

Det opnåede resultat anses dog under de givne omstændigheder for tilfredsstillende.

Selskaberne er optimistiske vedrørende det kommende år. Der vil fortsat være udfordringer på grund af råvarepriser, men der er positive forventninger til det kommende års resultat.

Friland

Frilands fokus ligger på økologiske produkter samt andre specialproduktioner af svine- og oksekød.

Omsætningen er fastholdt på niveau med sidste år. På trods af at det har været et år, hvor mange luksusvarer har været vanskelige at afsætte, er det lykkedes at skabe en omsætningsvækst på 26 pct. på økologisk svinekød – en vækst, der primært er hentet på eksportmarkederne.

Det opnåede resultat i 2008/09 anses for tilfredsstillende.

For det kommende år påregnes såvel omsætningsmæssig som resultatmæssig fremgang. Stigningen vil primært komme fra øgede eksportaktiviteter.

6 | HUMAN RESOURCE

HUMAN RESOURCE

I det forløbne år har HR-afdelingen haft fokus på socialplanen, der skal afhjælpe følgerne af fabrikslukninger. Derudover har der været gennemført en medarbejder- og ledermåling og en række aktiviteter inden for uddannelse og lederudvikling.

Socialplan

Gennem de initiativer, der er blevet etableret ved hjælp af Danish Crowns socialplan, er det i det forgange år lykkedes at skaffe 87 pct. af de afskedigede medarbejdere på de lukkede fabrikker og afdelinger i arbejde. Af de 87 pct. er 35 pct. blevet ansat i andre stillinger inden for Danish Crown-koncernen, og 65 pct. på det øvrige arbejdsmarked.

Ligeledes har et stort antal afskedigede medarbejdere gennemgået kortere eller længere uddannelsesforløb, der har kvalificeret dem i forhold til en række job på det øvrige danske arbejdsmarked.

Tjekmåling

Tjekmålingen (medarbejder-/ ledermålingen), der blev afviklet i foråret 2009, kom ud med en meget fin svarprocent på 91. Målingen viste en

Den generelle motivation og det generelle engagement i Danish Crown er steget og ligger et pænt stykke over gennemsnittet for det øvrige danske arbejdsmarked.

generel fremgang på næsten alle områder i forhold til tredje i 2007.

Det skal især fremhæves, at den generelle motivation og det generelle engagement i Danish Crown er steget med henholdsvis 3 point og 2 point. Motivationen ligger nu på 72 point, og engage-

mentet på 79 point, hvilket er et pænt stykke over gennemsnittet for det øvrige danske arbejdsmarked.

Desuden er mængden af helstøbte ledere, det vil sige ledere, der bliver vurderet som dygtige såvel fagligt som ledelsesmæssigt af deres medarbejdere, blevet for-

øget med 7 pct. i forhold til målingen i 2007. Således er i alt 26 pct. af alle ledere i Danish Crown blevet vurderet som helstøbte ledere i 2009-målingen.

På baggrund af Tjekmålingens resultater bliver der i alle afdelinger udarbejdet specifikke handleplaner,

der skal være med til at sikre en fortsat positiv udvikling såvel forretnings- som medarbejdermæssigt.

Group Academy

Group Academy er nu i fuld gang, og i alt 69 ledere har enten færdiggjort eller er i gang med forløbene DC Ledelse og DC Lederskab, hvor der fokuseres på ledelsesværktøjer, personlig ledelsesstil, kommunikation og målstyret ledelse. Undervisningen på kurserne varetages delvist af interne undervisere. Den målrettede lederudvikling har i stort omfang bidraget til, at antallet af helstøbte ledere er steget markant siden Tjekmålingen i 2007.

HR-afdelingen er p.t. i gang med at udvikle et tredje forløb i lederudviklingsprogrammet, så vi inden årets udgang kan tilbyde endnu et niveau i Group Academy. Forløbet vil som tema få "Forandringsledelse", og det vil henvende sig til ledere, der har ledelsesansvar for andre ledere.

Et gennemgående element i alle forløb er det vedvarende

fokus på realiseringen af både forretningsmæssige og personlige mål.

Øvrig lederudvikling

Ud over Group Academy er der sat ekstra ressourcer ind på udviklingen af de ledere, der i Tjekmålingen har fået identificeret forbedringspotentiale.

Det sker blandt andet ved tilknytning af en personlig coach med henblik på at få opgraderet den enkeltes ledelsesmæssige kvalifikationer.

Også de udpegede talenter på fabrikkerne har fået speciel opmærksomhed i det forløbne år. Blandt de opnåede resultater er blandt andet, at flere af talenterne er blevet udnævnt til produktionsmestre, og at en enkelt deltager i talentgruppen endog er blevet udnævnt til driftsleder.

MILJØBERETNING

Beretning og opgørelse omfatter de danske svine-, so- og kreatur-slagterier.

Alle svineslagterier er miljøcertificerede

Forebyggelse og miljøforbedringer er kerneelementer i svineslagteriernes arbejde med miljøledelse. En indsats, der også betyder, at det kan dokumenteres, at love og regler overholdes. Alle svineslagterier var miljø- og arbejdsmiljøcertificerede ved udgangen af 2008. Den strategiske indsats fortsætter, og fabrikkerne i Faaborg, Hadsund og Kolding er ved at forberede sig til en certificering.

Vandforsynings-sikkerhed

Rent vand er en grundlæ-

gende produktionsforudsætning for fødevarerhvervet.

Alle vandforsyninger, såvel egne som kommunale, er blevet gennemgået og analyseret, og der er truffet foranstaltninger til at øge forsyningsikkerheden. Herved sikres produktkvaliteten, og risikoen for længerevarende driftsstop af denne årsag er minimeret.

Risikovirkomheder

Ammoniak er et miljøvenligt kølemiddel, som Danish Crown bruger i alle store, industrielle kølesystemer i Danmark. Ændring af reglerne i 2007 betyder, at oplag af ammoniak i nogle tilfælde skal sikkerhedsgodkendes af miljø- og arbejdsmiljømyndigheder, politi og bered-

skab. Danish Crown har afleveret alle relevante oplysninger til myndighederne, hvis godkendelse afventes. Anlæggene lever op til alle moderne standarder, gennemgås løbende af autoriserede kølefirmaer og vurderes ikke at udgøre en risiko for omgivelserne.

Investeringer i lugtreduktion

Danish Crown lægger stor vægt på et godt forhold til naboerne. Et slagteri kan lugtes, men skal ikke lugte mere end højst nødvendigt. Der har i året været arbejdet med to store projekter til reduktion af lugten. Slagteriet i Ringsted har for at mindske lugtgenerne fra produktionen opført tre nye, høje skorste-

ne. Samtidig er der sket en større ombygning og modernisering af forrenseanlægget til slagteriets spildevand. Projektet beløber sig til over 26 mio. kr. Slagteriet i Esbjerg har bygget en lukket og ventileret hal til konfiskatsiloer, hvor tømning og afhentning sker kontrolleret. Der skal også opsættes en skorsten til hallen. Projektet forventes at beløbe sig til ca. 9 mio. kr.

Opdaterede miljøgodkendelser

Miljøgodkendelsen er den miljømæssige produktions-tilladelse. Disse bliver revideret med mellemrum, og det betyder, at alle miljøforhold er blevet gennemgået. I årets løb har svineslagteriet i Sæby og kreatur-slagteriet i Aalborg fået nye godkendelser, der er

en videreførelse af hidtidig praksis. Dog har myndighederne forbeholdt sig ret til at stille nye krav til lugtreduktion inden udløbet af godkendelsen med investeringer til følge.

Nedbringelse af ulykker

Ulykker er et væsentligt strategisk indsatsområde, hvor der med en fokuseret indsats er opnået en reduktion i ulykker med personskaade på 50 pct. siden 2004. Alle fabrikker har i dag projekter til nedbringelse af ulykker. Målet for projekterne er at fastholde og sikre fortsatte reduktioner gennem en styrket sikkerhedskultur, så det bliver en del af en god hverdag at passe på hinanden og sig selv.

Miljøscoring af rengøringsmidler

Flere kommuner er begyndt at fokusere på de kemiske stoffer, der ledes til deres renseanlæg. Danish Crown imødekommer denne fokus ved at miljøscore alle rengørings- og desinfektionsmidler. Der er opstillet en positivliste over midler, der uden videre kan anvendes på fabrikkerne. Danish Crown har allerede for flere år siden udfaset de skadelige stoffer LAS, EDTA og NPE.

Tal økonomi (1.000 kr.)		2004/05	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09
Behandling og udledning af spildevand		81.878	75.564	72.848	77.485	70.874
Bortskaffelse af slam/gødning mv.		17.335	15.437	17.354	17.650	16.741
Håndtering og bortskaffelse af affald		6.261	5.437	7.167	9.963	9.765
Bortskaffelse af animalske biprodukter		143.981	107.487	85.469	111.166	103.552
Miljømålinger		986	2.700	1.064	946	1.345

Tal miljø (pr. ton kød)		2004/05	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09
Energiforbrug totalt for alle afdelinger	MWh	0,28	0,28	0,25	0,25	0,27
Udledt CO ₂	Ton	27	26	22	23	21
Vandforbrug	m ³	3,0	2,9	2,6	2,7	2,7
Spildevandsmængde	m ³	2,9	2,7	2,5	2,5	2,4
Udledt BOD ₅	kg	5,9	5,5	4,1	4,5	4,0
Udledt kvælstof	kg	0,7	0,7	0,6	0,6	0,5
Biologisk affald til bioforgasning	kg	60,1	59,3	58,5	55,2	64,5
Vurderet biogasproduktion	m ³	3.603.000	3.288.000	3.386.000	3.267.000	3.488.000
Antal husstande	stk.	871	794	818	789	843

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

Beløb i mio. kr.	2004/05	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	48.598,4	48.534,0	44.345,8	46.972,0	44.765,3
Resultat af primær drift	1.734,8	1.859,7	1.871,8	1.815,9	1.638,0
Finansielle poster, netto	-391,8	-490,3	-490,7	-672,0	-443,0
Årets resultat	1.228,0	1.232,0	1.229,9	997,3	1.020,7
Balance					
Balancesum	23.224,9	21.706,0	21.279,6	23.016,8	20.915,0
Investering i materielle anlægsaktiver	1.860,6	848,9	848,8	2.446,1	1.410,8
Ansvarligt lån	1.000,0	1.000,0	1.000,0	1.000,0	1.000,0
Egenkapital	3.686,3	3.844,0	4.132,3	3.974,8	3.806,4
Soliditetsgrad *)	20,2 %	22,3 %	24,1 %	21,6 %	23,0 %
Pengestrømme					
Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktivitet	-71,2	2.738,3	1.321,8	-246,1	2.823,9
Antal medarbejdere					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	28.553	26.938	24.334	26.652	24.274
Restbetaling, kr./kg					
Restbetaling svin	0,70	0,65	0,75	0,60	0,70
Restbetaling søer	0,60	0,65	0,55	0,65	0,65
Restbetaling kreaturer	0,80	0,90	0,85	0,70	0,75
Indvejet mio. andelshaver-kg					
Svin	1.551,4	1.504,8	1.468,9	1.426,7	1.272,3
Søer	76,3	72,2	67,7	68,1	62,8
Kreaturer	72,5	67,8	69,7	64,3	66,7
Antal andelshavere					
Antal andelshavere	16.718	15.044	13.465	12.152	10.685

*) Beregnet på baggrund af ansvarligt lån og egenkapital.

PÅTEGNINGER

Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 29. september 2008 - 4. oktober 2009 for Danish Crown AmbA.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver, finansielle stilling, resultat og af koncernens pengestrømme. Samtidig er det vores opfattelse, at

ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, den omhandler.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Randers, den 23. november 2009.

I DIREKTIONEN

Kjeld Johannesen
CEO

Flemming N. Enevoldsen
direktør

Carsten Jakobsen
viceadm. direktør

Preben Sunke
koncernøkonomidirektør

I BESTYRELSEN

Niels Mikkelsen
formand

Niels Daugaard Buhl

Niels Jakob Hansen

Poul Møller

Leo Christensen
medarbejdervalgt

Erik Bredholt
næstformand

Kim Frimer

Asger Krogsgaard

Peder Philipp

Hans Søgaard Hansen
medarbejdervalgt

Karl Kristian Andersen

Hans Klejsgaard Hansen

Erik Larsen

Peter Fallesen Ravn

Søren Tinggaard
medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors påtegning

Til andelshaverne i Danish Crown AmbA

Påtegning på årsregnskab

Vi har revideret årsregnskabet for Danish Crown AmbA for regnskabsåret 29. september 2008 - 4. oktober 2009 omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som moderselskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Årsregnskabet aflægges efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar

omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og

udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for selskabets udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke

med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver,

passiver og finansielle stilling pr. 4. oktober 2009 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 29. september 2008 - 4. oktober 2009 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Revisionen har ikke omfattet ledelsesberetningen, men vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Viborg, den 23. november 2009

DELOITTE
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Gert Stampe
statsautoriseret revisor

Torben Aunbøl
statsautoriseret revisor

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Generelt

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for stor klasse C-virksomhed.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Danish Crown AmbA samt dattervirksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder mere end 50 pct. af stemmerettighederne eller på anden måde udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 og 50 pct. af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse,

betragtes som associerede virksomheder.

Associerede virksomheder, der aftalemæssigt ledes sammen med en eller flere andre virksomheder (joint ventures) konsolideres pro rata, hvorved de enkelte regnskabsposter medregnes i forhold til ejerandelen. Øvrige associerede virksomheder medtages med en forholdsvis andel af resultat og egenkapital (indre værdis metode).

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af årsrapporter for moderselskabet, dets dattervirksomheder og pro rata-konsoliderede virksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder. De årsrapporter, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i al væsentlighed i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 pct. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder og pro rata-konsoliderede virksomheder udlignes med den forholds-mæssige andel af virksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomheds-sammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet hhv. stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet hhv. afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmeto-

den, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under hensatte forpligtelser og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelse- henholdsvis afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultat-

opgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for året. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursdifferencer opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser indregnes direkte på egenkapitalen. Valutakursdifferencer opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders resultatopgørelser fra gennemsnit-kurser til balancedagens valutakurser indregnes over resultatopgørelsen, såfremt der er tale om integrerede udenlandske dattervirksomheder, og direkte på egenkapitalen, såfremt der er tale om selvstændige udenlandske dattervirksomheder.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske datter- eller associerede virksomheder, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til

køber har fundet sted. Nettoomsætning omfatter det fakturerede salg med tillæg af eksportrestitutions og med fradrag af agentprovisioner.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen. I produktionsomkostninger indregnes omkostninger til råvarer inkl. restbetalingsberettiget køb fra andelshavere, hjælpe-materialer, produktionspersonale samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, samt afskrivninger på indregnede udviklingsprojekter.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til distribution af solgte varer samt til salgskampagner, herunder omkostninger til salgs- og distributionspersonale, reklameomkostninger og afskrivninger.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og afskrivninger.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og rentekomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortiseringstillæg vedrørende prioritetsgæld, kontantrabatter mv. samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Skat

Årets skat består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat. Skatten opgøres på baggrund af såvel kooperationsbeskatning som selskabsbeskatning.

Aktuelle skatteforpligtelser henholdsvis tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som netto-skatteaktiver.

I de dele af koncernen, der er underlagt indkomstskattepligt, og hvor der samtidig er etableret sambeskatning, fordeles årets skat efter fuld fordeling.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver
Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Aktiverne afskrives lineært ud fra en vurdering af den forventede brugstid og foretages som hovedregel efter følgende principper:

Varemærker
10 år

Goodwill/koncerngoodwill
op til 20 år

Varemærker mv. afskrives over 10 år, idet værdien af disse løbende understøttes af markedsføringsaktiviteter.

Goodwill/koncerngoodwill afskrives som hovedregel over 5-10 år, men afskrivningsperioden kan udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle koncernens nytte af de pågældende ressourcer.

Immaterielle anlægsaktiver vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som aktivet er knyttet til.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver inkl. finansielt leasede aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver er kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af meget væsentlige materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen, såfremt de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Aktiverne afskrives lineært fra anskaffelses- eller ibrugtagningstidspunktet ud fra en vurdering af brugstiden og foretages som hovedregel efter følgende principper:

Grunde
afskrives ikke

Bygninger
20-40 år

Produktionsanlæg og maskiner
10 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
3-20 år

Der afskrives ikke på lukkede anlæg, idet disse er nedskrevet til forventet realisationsværdi.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ koncerngoodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på koncerngoodwill henholdsvis negativ koncerngoodwill.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af dattervirksomheder og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

Andre værdipapirer måles til amortiseret kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris opgjort efter FIFO-metoden eller nettorealisa-

tionsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer samt varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres

Restbetaling

Foreslået restbetaling for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen. Restbetaling indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på repræsentantskabsmødet.

Hensatte forpligtelser

Pensionsforpligtelser:

Koncernen har indgået pensionsaftaler med en væsentlig andel af koncernens medarbejdere.

Pensionsaftalerne omfatter dels bidragsbaserede ordninger, dels ydelsesbaserede ordninger.

I de bidragsbaserede pensionsordninger, der hovedsageligt anvendes af de danske virksomheder, indbetaler koncernen løbende de faste bidrag til uafhængige pensionsfonde. Koncernen har ingen forpligtelse til at betale yderligere.

beregningen af pensionsforpligtelsen eller i opgørelsen af de til pensionsordningen knyttede aktiver, indregnes i resultatopgørelsen.

Aktuarmæssige gevinster eller tab, som overstiger det højeste af enten den beregnede pensionsforpligtelse eller dagsværdien af pensionsfondenes aktiver, amortiseres over medarbejdernes forventede resterende arbejdslev i koncernen. Aktuarmæssige gevinster eller tab under 10 pct.'s grænsen indregnes ikke i regnskabet, men medregnes i de fremadrettede aktuarberegninger.

Andre hensatte forpligtelser:

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til besluttede og offentliggjorte omstruktureringer, garantiforpligtelser mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som koncernens resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital mv.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter pengestrømme i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristet og kortfristet gæld samt restbetaling til andels-havere.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt børsnoterede obligationer, der optages i balancen som omsætningsaktiver.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder for så vidt angår omsætningens fordeling. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring.

“ Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for stor klasse C-virksomhed. Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter hovedsageligt børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børs-kurs) på balancedagen.

Ydelsesbaserede ordninger, der i væsentligt omfang anvendes af koncernens virksomheder i England, er kendetegnet ved, at virksomheden er forpligtet til at betale en bestemt ydelse i forbindelse med pensionering, afhængig af f.eks. medarbejderens anciennitet.

Forpligtelsen vedrørende ydelsesbaserede ordninger beregnes årligt ved en aktuarmæssig opgørelse på grundlag af forudsætninger om den fremtidige udvikling i bl.a. rente, inflation og gennemsnitlig levetid.

Den aktuarmæssigt beregnede nutidsværdi med fradrag af dagsværdien af eventuelle aktiver tilknyttet ordningen indregnes i balancen under hensatte pensionsforpligtelser.

Aktuarmæssige gevinster og tab, der opstår som følge af ændrede forudsætninger i

bedste skøn over de udgifter, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Prioritetsgæld og gæld til øvrige kreditinstitutter

Prioritetsgæld og gæld til øvrige kreditinstitutter måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles efter første indregning til amortiseret kostpris. Leasingydelsernes rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning.

RESULTATOPGØRELSE

29. september 2008 - 4. oktober 2009 (mio. kr.)

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Nettoomsætning	1	44.765,3	46.972,0	22.267,4	24.276,9
Produktionsomkostninger	2,3	-38.190,6	-39.967,4	-19.466,9	-20.985,9
Bruttoresultat		6.574,7	7.004,6	2.800,5	3.291,0
Distributionsomkostninger	2,3	-3.446,0	-3.641,3	-1.444,9	-1.642,6
Administrationsomkostninger	2,3,4	-1.482,0	-1.549,7	-593,5	-603,6
Resultat af ordinær primær drift		1.646,7	1.813,6	762,1	1.044,8
Andre driftsindtægter		19,1	16,8	0,0	8,3
Andre driftsomkostninger		-27,8	-14,5	-21,5	-30,3
Resultat af primær drift		1.638,0	1.815,9	740,6	1.022,8
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	5	0,0	0,0	438,0	270,5
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder		55,8	29,8	66,1	2,6
Indtægter af andre kapitalandele mv., der er anlægsaktiver		-10,5	4,0	-10,5	4,0
Finansielle indtægter	6	84,0	62,0	42,8	19,2
Finansielle omkostninger	7	-527,0	-734,0	-257,5	-322,0
Resultat før skat		1.240,3	1.177,7	1.019,5	997,1
Skat af årets resultat	8	-183,3	-144,3	1,2	0,2
Koncernens resultat		1.057,0	1.033,4	1.020,7	997,3
Minoritetsinteressernes andel i resultatet		-36,3	-36,1	0,0	0,0
Årets resultat		1.020,7	997,3	1.020,7	997,3

Forslag til resultatdisponering:

Til disposition				
Årets resultat			1.020,7	
Til disposition i alt			1.020,7	

Der fordeles således:

Overføres til foreslået restbetaling for regnskabsåret

Svineandelshavere 1.272.297.834 kg a 70 øre			890,6	
Soandelshavere 62.775.942 kg a 65 øre			40,8	
Kreaturandelshavere 66.712.964 kg a 75 øre			50,0	
Foreslået restbetaling i alt			981,4	

Overføres til egenkapital

Overføres til andre reserver			39,3	
Overføres til egenkapital i alt			39,3	

Disponeret i alt			1.020,7	
-------------------------	--	--	----------------	--

BALANCE

Pr. 4. oktober 2009 (mio. kr.)

Aktiver

Anlægsaktiver	Note	Koncern		Moderselskab	
		4/10 2009	28/9 2008	4/10 2009	28/9 2008
Immaterielle anlægsaktiver	9				
Erhvervede varemærker mv.		2,9	4,1	0,0	0,0
Goodwill		42,4	55,1	0,0	0,1
Koncerngoodwill		712,9	774,6	0,0	0,0
Immaterielle anlægsaktiver i alt		758,2	833,8	0,0	0,1
Materielle anlægsaktiver	10				
Grunde og bygninger		5.504,3	5.557,4	2.754,4	2.666,4
Produktionsanlæg og maskiner		3.658,0	3.596,3	1.327,9	1.190,1
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		397,7	396,4	148,8	146,4
Materielle anlægsaktiver under udførelse		407,8	880,1	105,4	369,7
Materielle anlægsaktiver i alt		9.967,8	10.430,2	4.336,5	4.372,6
Finansielle anlægsaktiver	11				
Kapitalandele i dattervirksomheder		0,0	0,0	1.692,5	1.591,1
Tilgodehavender hos dattervirksomheder		0,0	0,0	27,7	26,5
Kapitalandele i associerede virksomheder		440,0	475,3	899,6	1.000,3
Andre værdipapirer og kapitalandele		53,9	50,7	34,4	29,8
Finansielle anlægsaktiver i alt		493,9	526,0	2.654,2	2.647,7
Anlægsaktiver i alt		11.219,9	11.790,0	6.990,7	7.020,4
Omsætningsaktiver					
Varebeholdninger					
Råvarer og hjælpematerialer		625,7	708,1	31,1	31,0
Varer under fremstilling		392,3	437,2	120,1	143,9
Fremstillede varer og handelsvarer		2.581,6	2.690,6	1.096,7	1.063,4
Varebeholdninger i alt		3.599,6	3.835,9	1.247,9	1.238,3
Tilgodehavender					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		4.746,6	5.778,5	1.432,1	1.896,2
Kontrakttilgodehavender		219,9	170,8	219,9	170,8
Tilgodehavender hos dattervirksomheder		0,0	0,0	879,3	1.179,9
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		5,7	4,0	0,2	1,3
Andre tilgodehavender		429,1	772,6	107,7	360,3
Periodeafgrænsningsposter		190,1	128,0	57,2	48,3
Tilgodehavender i alt		5.591,4	6.853,9	2.696,4	3.656,8
Værdipapirer og kapitalandele		244,6	228,0	0,0	0,0
Likvide beholdninger		259,5	309,0	4,3	7,6
Omsætningsaktiver i alt		9.695,1	11.226,8	3.948,6	4.902,7
Aktiver i alt		20.915,0	23.016,8	10.939,3	11.923,1

Passiver

Egenkapital	Note	Koncern		Moderselskab	
		4/10 2009	28/9 2008	4/10 2009	28/9 2008
Andelshaverkonti		1.676,4	1.656,2	1.676,4	1.656,2
Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele		0,0	0,0	0,0	0,0
Andre reserver		1.148,6	1.373,3	1.148,6	1.373,3
Foreslået restbetaling for året		981,4	945,3	981,4	945,3
Egenkapital i alt		3.806,4	3.974,8	3.806,4	3.974,8
Minoritetsinteresser		78,6	70,6	0,0	0,0
Hensatte forpligtelser	12	642,9	741,8	66,2	98,2
Gældsforpligtelser					
Langfristede gældsforpligtelser	13				
Ansvarligt lån		1.000,0	1.000,0	1.000,0	1.000,0
Prioritetsgæld		4.037,5	4.183,0	3.490,6	3.565,9
Leasingforpligtelser		12,3	20,0	0,0	0,3
Andre kreditinstitutter		4.671,2	7.322,4	853,6	1.489,0
Langfristede gældsforpligtelser i alt		9.721,0	12.525,4	5.344,2	6.055,2
Kortfristede gældsforpligtelser					
Kortfristet del af langfristet gæld		688,7	48,3	116,7	5,0
Kreditinstitutter		2.026,9	1.154,2	232,8	25,7
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.939,0	2.411,1	555,2	854,1
Gæld til dattervirksomheder		0,0	0,0	109,0	91,1
Gæld til associerede virksomheder		23,9	61,2	14,8	47,8
Anden gæld		1.868,3	1.897,5	667,0	704,3
Periodeafgrænsningsposter		119,3	131,9	27,0	66,9
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		6.666,1	5.704,2	1.722,5	1.794,9
Gældsforpligtelser i alt		16.387,1	18.229,6	7.066,7	7.850,1
Passiver i alt		20.915,0	23.016,8	10.939,3	11.923,1
Eventualforpligtelser mv.	14				
Sikkerhedsstillelser	15				
Andelshavernes hæftelse	16				
Valutarisici og finansielle instrumenter	17				
Nærtstående parter	18				

EGENKAPITALOPGØRELSE

Pr. 4. oktober 2009 (mio. kr.)

Koncern	Andelshaverkonti	Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele	Andre reserver	Foreslået restbetaling for året	I alt
Egenkapital pr. 1/10 2007	1.558,9	0,0	1.429,5	1.198,1	4.186,5
Korrektion til primo	-54,2	0,0	0,0	0,0	-54,2
Årets ind- og udbetalinger	151,5	0,0	0,0	-1.198,1	-1.046,6
Kursregulering, udenlandske selskaber	0,0	0,0	-94,5	0,0	-94,5
Andre reguleringer	0,0	0,0	-13,7	0,0	-13,7
Årets resultat	0,0	0,0	52,0	945,3	997,3
Egenkapital pr. 28/9 2008	1.656,2	0,0	1.373,3	945,3	3.974,8
Årets ind- og udbetalinger	20,2	0,0	0,0	-945,3	-925,1
Kursregulering, udenlandske selskaber	0,0	0,0	-254,7	0,0	-254,7
Andre reguleringer	0,0	0,0	-9,3	0,0	-9,3
Årets resultat	0,0	0,0	39,3	981,4	1.020,7
Egenkapital pr. 4/10 2009	1.676,4	0,0	1.148,6	981,4	3.806,4

Morderselskab					
Koncern	Andelshaverkonti	Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele	Andre reserver	Foreslået restbetaling for året	I alt
Egenkapital pr. 1/10 2007	1.558,9	83,1	1.346,4	1.198,1	4.186,5
Korrektion til primo	-54,2	0,0	0,0	0,0	-54,2
Årets ind- og udbetalinger	151,5	0,0	0,0	-1.198,1	-1.046,6
Kursregulering, udenlandske selskaber	0,0	-94,5	0,0	0,0	-94,5
Andre reguleringer	0,0	-14,2	0,5	0,0	-13,7
Årets resultat	0,0	0,0	52,0	945,3	997,3
Overførsel	0,0	25,6	-25,6	0,0	0,0
Egenkapital pr. 28/9 2008	1.656,2	0,0	1.373,3	945,3	3.974,8
Årets ind- og udbetalinger	20,2	0,0	0,0	-945,3	-925,1
Kursregulering, udenlandske selskaber	0,0	-254,7	0,0	0,0	-254,7
Andre reguleringer	0,0	-9,7	0,4	0,0	-9,3
Årets resultat	0,0	0,0	39,3	981,4	1.020,7
Overførsel	0,0	264,4	-264,4	0,0	0,0
Egenkapital pr. 4/10 2009	1.676,4	0,0	1.148,6	981,4	3.806,4

PENGESTRØMSOPGØRELSE

29. september 2008 - 4. oktober 2009 (mio. kr.)

Pengestrømme fra driftsaktivitet	Koncern	
	2008/09	2007/08
Årets resultat	1.020,7	997,3
Af- og nedskrivninger	1.383,4	1.624,5
Resultatandele i finansielle anlægsaktiver	-45,3	-33,8
Ændring i hensatte forpligtelser	-98,9	16,9
Ændring i varebeholdninger	236,3	-337,1
Ændring i tilgodehavender	1.262,5	-757,0
Ændring i leverandørgæld mv.	472,8	795,4
Pengestrømme fra driftsaktivitet i alt	4.231,5	2.306,2
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		
Investering i immaterielle anlægsaktiver	-76,0	-117,9
Investering i materielle anlægsaktiver	-1.410,8	-2.446,1
Investering i finansielle anlægsaktiver	79,2	11,7
Pengestrømme fra investeringsaktivitet i alt	-1.407,6	-2.552,3
Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktivitet i alt	2.823,9	-246,1
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		
Indbetaling af andelskapital, netto	20,2	151,5
Udbetaling af restbetaling	-945,3	-1.198,1
Ændring i kortfristet bankkredit	872,7	-51,0
Ændring i prioritetsgæld	-145,5	665,4
Ændring i leasingforpligtelser	-7,7	4,9
Ændring i anden langfristet gæld	-2.651,2	775,1
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet i alt	-2.856,8	347,8
Ændring i likvide midler og værdipapirer	-32,9	101,7
Likvide midler og værdipapirer pr. 29/9 2008	537,0	435,3
Likvide midler og værdipapirer pr. 4/10 2009	504,1	537,0

NOTER

(mio. kr.)

	Koncern		Moderselskab	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
1 Nettoomsætning				
Fordeling på markeder:				
Danmark	5.392,1	5.385,6	4.634,4	4.674,7
Udland	39.373,2	41.586,4	17.633,0	19.602,2
Nettoomsætning i alt	44.765,3	46.972,0	22.267,4	24.276,9
Fordeling på sektorer:				
Svinekødsdivision	19.795,7	21.040,3	20.224,1	22.034,5
Oksekødsdivision	2.478,0	2.608,8	2.043,3	2.242,4
Forædlingselskaber	19.236,6	19.458,2	0,0	0,0
Handelselskaber og øvrige selskaber	3.255,0	3.864,7	0,0	0,0
Nettoomsætning i alt	44.765,3	46.972,0	22.267,4	24.276,9
2 Personaleomkostninger				
Gager og lønninger	6.096,9	6.718,1	2.876,0	3.239,0
Pensioner	340,7	317,8	232,9	212,3
Andre udgifter til social sikring	548,6	648,1	135,3	204,7
Personaleomkostninger i alt	6.986,2	7.684,0	3.244,2	3.656,0
Heraf:				
Vederlag til moderselskabets bestyrelse	4,6	4,6	4,4	4,4
Vederlag til moderselskabets repræsentantskab	3,8	3,5	3,7	3,5
Vederlag til moderselskabets direktion	30,8	31,7	16,8	21,9
Gennemsnitligt antal ansatte	24.274	26.652	7.973	9.294
3 Af- og nedskrivninger				
Immaterielle anlægsaktiver	64,2	85,8	0,1	0,1
Materielle anlægsaktiver, afskrivninger	1.112,4	1.203,4	529,7	535,9
Materielle anlægsaktiver, nedskrivninger	145,6	335,3	0,0	335,3
Kursreguleringer	17,1	11,2	0,0	0,0
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	-186,2	-440,1	-88,8	-430,5
Af- og nedskrivninger i alt	1.153,1	1.195,6	441,0	440,8
Af- og nedskrivninger er indeholdt i nedennævnte regnskabsposter:				
Produktionsomkostninger	986,1	993,5	398,1	394,9
Distributionsomkostninger	35,1	33,5	6,8	7,3
Administrationsomkostninger	131,9	168,6	36,1	38,6
Af- og nedskrivninger i alt	1.153,1	1.195,6	441,0	440,8
4 Honorarer til valgte revisorer				
Honorar for lovpligtig revision, Deloitte	12,3	13,3	3,3	3,3
Honorar for lovpligtig revision, andre	2,0	2,0	0,0	0,0
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed, Deloitte	0,1	0,0	0,1	0,0
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed, andre	0,2	0,0	0,0	0,0
Honorar for skatterådgivning, Deloitte	9,9	1,8	1,5	1,4
Honorar for skatterådgivning, andre	0,9	0,6	0,0	0,0
Honorar for andre ydelser, Deloitte	1,3	5,9	0,3	0,4
Honorar for andre ydelser, andre	0,8	0,6	0,0	0,1
Honorarer til valgte revisorer i alt	27,5	24,2	5,2	5,2
5 Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder				
Resultatandele	0,0	0,0	424,1	287,1
Urealiserede koncerninterne fortjenester	0,0	0,0	7,1	-8,8
Afskrivning af merværdi ved køb af aktier	0,0	0,0	6,8	-7,8
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder i alt	0,0	0,0	438,0	270,5
6 Finansielle indtægter				
Dattervirksomheder	0,0	0,0	17,2	15,5
Renter i øvrigt	84,0	62,0	25,6	3,7
Finansielle indtægter i alt	84,0	62,0	42,8	19,2
7 Finansielle omkostninger				
Dattervirksomheder	0,0	0,0	0,2	1,0
Renter i øvrigt	527,0	734,0	257,3	321,0
Finansielle omkostninger i alt	527,0	734,0	257,5	322,0
8 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets resultat	152,4	123,4	1,0	3,7
Regulering vedrørende tidligere år	-31,0	-19,7	-2,2	-3,9
Ændring i udskudt skat	61,9	40,6	0,0	0,0
Skat af årets resultat i alt	183,3	144,3	-1,2	-0,2

(mio. kr.)

9	Immaterielle anlægsaktiver, koncern	Erhvervede varemærker mv.	Goodwill	Koncern-goodwill	Immaterielle anlægsaktiver i alt	
	Samlet kostpris:					
	Samlet kostpris pr. 29/9 2008	468,7	101,4	1.347,5	1.917,6	
	Kursregulering	-2,4	-3,4	-107,6	-113,4	
	Tilgang i årets løb	1,3	0,0	78,6	79,9	
	Afgang i årets løb	-0,9	-3,8	0,0	-4,7	
	Samlet kostpris pr. 4/10 2009	466,7	94,2	1.318,5	1.879,4	
	Samlede af- og nedskrivninger:					
	Samlede af- og nedskrivninger pr. 29/9 2008	464,6	46,3	572,9	1.083,8	
	Kursregulering	-1,8	-1,0	-23,2	-26,0	
	Tilgang	0,0	0,0	0,0	0,0	
	Årets af- og nedskrivninger	1,8	6,5	55,9	64,2	
	Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-0,8	0,0	0,0	-0,8	
	Samlede af- og nedskrivninger pr. 4/10 2009	463,8	51,8	605,6	1.121,2	
	Regnskabsmæssig værdi pr. 4/10 2009	2,9	42,4	712,9	758,2	
	Regnskabsmæssig værdi pr. 28/9 2008	4,1	55,1	774,6	833,8	
	Immaterielle anlægsaktiver, moderselskab					
	Samlet kostpris:					
	Samlet kostpris pr. 29/9 2008	24,4	8,8	0,0	33,2	
	Tilgang i årets løb	0,0	0,0	0,0	0,0	
	Afgang i årets løb	0,0	0,0	0,0	0,0	
	Samlet kostpris pr. 4/10 2009	24,4	8,8	0,0	33,2	
	Samlede af- og nedskrivninger:					
	Samlede af- og nedskrivninger pr. 29/9 2008	24,4	8,7	0,0	33,1	
	Årets af- og nedskrivninger	0,0	0,1	0,0	0,1	
	Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0,0	0,0	0,0	0,0	
	Samlede af- og nedskrivninger pr. 4/10 2009	24,4	8,8	0,0	33,2	
	Regnskabsmæssig værdi pr. 4/10 2009	0,0	0,0	0,0	0,0	
	Regnskabsmæssig værdi pr. 28/9 2008	0,0	0,1	0,0	0,1	
10	Materielle anlægsaktiver, koncern	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	Materielle anlægsaktiver i alt
	Samlet kostpris:					
	Samlet kostpris pr. 29/9 2008	9.565,0	9.552,4	1.674,1	1.215,4	22.006,9
	Kursregulering	-338,8	-465,3	-53,7	-46,9	-904,7
	Overførsel	187,8	100,6	46,9	-335,3	0,0
	Færdiggørelse af anlæg under udførelse	350,4	418,2	46,1	-814,7	0,0
	Tilgang i årets løb	452,0	626,0	136,7	389,3	1.604,0
	Afgang i årets løb	-122,7	-1.697,0	-508,5	0,0	-2.328,2
	Samlet kostpris pr. 4/10 2009	10.093,7	8.534,9	1.341,6	407,8	20.378,0
	Samlede opskrivninger:					
	Samlede opskrivninger pr. 29/9 2008	30,9	5,8	0,5	0,0	37,2
	Afgang i årets løb	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Samlede opskrivninger pr. 4/10 2009	30,9	5,8	0,5	0,0	37,2
	Samlede af- og nedskrivninger:					
	Samlede af- og nedskrivninger pr. 29/9 2008	4.038,5	5.961,9	1.278,2	335,3	11.613,9
	Kursregulering	-70,3	-244,8	-35,6	0,0	-350,7
	Overførsel	187,8	115,4	32,1	-335,3	0,0
	Årets af- og nedskrivninger	469,3	696,8	153,1	0,0	1.319,2
	Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-5,0	-1.646,6	-483,4	0,0	-2.135,0
	Samlede af- og nedskrivninger pr. 4/10 2009	4.620,3	4.882,7	944,4	0,0	10.447,4
	Regnskabsmæssig værdi pr. 4/10 2009	5.504,3	3.658,0	397,7	407,8	9.967,8
	Regnskabsmæssig værdi pr. 28/9 2008	5.557,4	3.596,3	396,4	880,1	10.430,2
	I den regnskabsmæssige værdi pr. 4/10 2009 indgår:					
	Indregnede leasingaktiver	0,0	8,0	0,0	0,0	8,0
	Indregnede renteomkostninger	94,6	14,0	0,8	0,0	109,4

(mio. kr.)

10	Materielle anlægsaktiver, moderselskab	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	Materielle anlægsaktiver i alt
	Samlet kostpris:					
	Samlet kostpris pr. 29/9 2008	5.183,2	3.587,2	807,7	705,0	10.283,1
	Overførsel	187,8	134,1	13,4	-335,3	0,0
	Færdiggørelse af anlæg under udførelse	183,4	139,0	25,6	-348,0	0,0
	Tilgang i årets løb	197,6	209,6	37,6	83,7	528,5
	Afgang i årets løb	-27,3	-1.521,4	-443,0	0,0	-1.991,7
	Samlet kostpris pr. 4/10 2009	5.724,7	2.548,5	441,3	105,4	8.819,9
	Samlede af- og nedskrivninger:					
	Samlede af- og nedskrivninger pr. 29/9 2008	2.516,8	2.397,1	661,3	335,3	5.910,5
	Overførsel	187,8	134,1	13,4	-335,3	0,0
	Årets af- og nedskrivninger	259,1	216,3	54,3	0,0	529,7
	Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	6,6	-1.526,9	-436,5	0,0	-1.956,8
	Samlede af- og nedskrivninger pr. 4/10 2009	2.970,3	1.220,6	292,5	0,0	4.483,4
	Regnskabsmæssig værdi pr. 4/10 2009	2.754,4	1.327,9	148,8	105,4	4.336,5
	Regnskabsmæssig værdi pr. 28/9 2008	2.666,4	1.190,1	146,4	369,7	4.372,6
	I den regnskabsmæssige værdi pr. 4/10 2009 indgår:					
	Indregnede renteomkostninger	94,6	14,0	0,8	0,0	109,4
11	Finansielle anlægsaktiver, koncern	Kapitalandele i dattervirksomheder	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Finansielle anlægsaktiver i alt
	Samlet kostpris:					
	Samlet kostpris pr. 29/9 2008	0,0	0,0	224,8	50,7	275,5
	Kursregulering	0,0	0,0	0,0	-0,5	-0,5
	Tilgang i årets løb	0,0	0,0	1,7	14,8	16,5
	Afgang i årets løb	0,0	0,0	-62,8	-10,3	-73,1
	Samlet kostpris pr. 4/10 2009	0,0	0,0	163,7	54,7	218,4
	Samlede værdireguleringer:					
	Samlede værdireguleringer pr. 29/9 2008	0,0	0,0	250,5	0,0	250,5
	Kursregulering	0,0	0,0	-4,4	7,7	3,3
	Andel af nettoresultat	0,0	0,0	55,8	-10,5	45,3
	Udlodning i årets løb	0,0	0,0	-29,7	0,0	-29,7
	Tilgang i årets løb	0,0	0,0	-1,1	0,0	-1,1
	Afgang i årets løb	0,0	0,0	6,2	2,0	8,2
	Andre reguleringer	0,0	0,0	-1,0	0,0	-1,0
	Samlede værdireguleringer pr. 4/10 2009	0,0	0,0	276,3	-0,8	275,5
	Regnskabsmæssig værdi pr. 4/10 2009	0,0	0,0	440,0	53,9	493,9
	Regnskabsmæssig værdi pr. 28/9 2008	0,0	0,0	475,3	50,7	526,0
11	Finansielle anlægsaktiver, moderselskab	Kapitalandele i dattervirksomheder	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Finansielle anlægsaktiver i alt
	Samlet kostpris:					
	Samlet kostpris pr. 29/9 2008	1.755,9	26,5	722,3	29,8	2.534,5
	Kursregulering	-84,4	0,0	-96,0	0,0	-180,4
	Tilgang i årets løb	83,9	1,7	0,2	5,7	91,5
	Afgang i årets løb	-5,9	-0,5	-48,5	-0,4	-55,3
	Samlet kostpris pr. 4/10 2009	1.749,5	27,7	578,0	35,1	2.390,3
	Samlede værdireguleringer:					
	Samlede værdireguleringer pr. 29/9 2008	-164,8	0,0	278,0	0,0	113,2
	Kursregulering	-71,6	0,0	-2,7	8,0	-66,3
	Andel af nettoresultat	438,0	0,0	66,1	-10,5	493,6
	Udlodning i årets løb	-233,9	0,0	-17,8	-0,1	-251,8
	Tilgang i årets løb	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Afgang i årets løb	-16,0	0,0	-1,0	1,9	-15,1
	Andre reguleringer	-8,7	0,0	-1,0	0,0	-9,7
	Samlede værdireguleringer pr. 4/10 2009	-57,0	0,0	321,6	-0,7	263,9
	Regnskabsmæssig værdi pr. 4/10 2009	1.692,5	27,7	899,6	34,4	2.654,2
	Regnskabsmæssig værdi pr. 28/9 2008	1.591,1	26,5	1.000,3	29,8	2.647,7

(mio. kr.)

12	Hensatte forpligtelser	Koncern		Moderselskab	
		4/10 2009	28/9 2008	4/10 2009	28/9 2008
	Pensionsforpligtelser	150,6	193,5	53,4	53,9
	Udskudt skat	234,9	207,8	0,0	0,0
	Restruktureringsomkostninger	16,2	21,4	10,5	19,0
	Forsikringsmæssige hensættelser	178,2	218,0	0,0	0,0
	Andre hensatte forpligtelser	63,0	101,1	2,3	25,3
	Hensatte forpligtelser i alt	642,9	741,8	66,2	98,2

Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:

Inden for 1 år	64,2	104,7	18,0	48,0
Efter 1 år	578,7	637,1	48,2	50,2
Hensatte forpligtelser i alt	642,9	741,8	66,2	98,2

Koncern	Pensionsforpligtelser	Udskudt skat	Restruktureringsomkostninger	Forsikringsmæssige hensættelser	Andre hensatte forpligtelser
Hensatte forpligtelser pr. 29/9 2008	193,5	207,8	21,4	218,0	101,1
Kursreguleringer	-17,5	-34,8	0,0	0,0	-0,3
Anvendt i årets løb	-6,2	0,0	-19,4	0,0	-42,7
Hensat for året	-19,2	61,9	14,2	-39,8	4,9
Hensatte forpligtelser pr. 4/10 2009	150,6	234,9	16,2	178,2	63,0

Moderselskab	Pensionsforpligtelser	Udskudt skat	Restruktureringsomkostninger	Forsikringsmæssige hensættelser	Andre hensatte forpligtelser
Hensatte forpligtelser pr. 29/9 2008	53,9	0,0	19,0	0,0	25,3
Anvendt i årets løb	-5,6	0,0	-19,0	0,0	-23,7
Hensat for året	5,1	0,0	10,5	0,0	0,7
Hensatte forpligtelser pr. 4/10 2009	53,4	0,0	10,5	0,0	2,3

13	Langfristede gældsforpligtelser, koncern	Forfald inden for 1 år	Forfald mellem 1 og 5 år	Forfald efter 5 år	Langfristede gældsforpligtelser i alt
		Ansvarligt lån	0,0	1.000,0	0,0
Prioritetsgæld	32,1	152,8	3.884,7	4.069,6	
Leasingforpligtelser	5,2	12,3	0,0	17,5	
Andre kreditinstitutter	651,4	3.359,9	1.311,3	5.322,6	
Langfristede gældsforpligtelser pr. 4/10 2009	688,7	4.525,0	5.196,0	10.409,7	
Langfristede gældsforpligtelser pr. 28/9 2008	48,3	7.291,1	5.234,3	12.573,7	

Langfristede gældsforpligtelser, moderselskab					
	Forfald inden for 1 år	Forfald mellem 1 og 5 år	Forfald efter 5 år	Langfristede gældsforpligtelser i alt	
Ansvarligt lån	0,0	1.000,0	0,0	1.000,0	
Prioritetsgæld	0,0	144,9	3.345,7	3.490,6	
Leasingforpligtelser	0,0	0,0	0,0	0,0	
Andre kreditinstitutter	116,7	853,6	0,0	970,3	
Langfristede gældsforpligtelser pr. 4/10 2009	116,7	1.998,5	3.345,7	5.460,9	
Langfristede gældsforpligtelser pr. 28/9 2008	5,0	2.184,6	3.870,6	6.060,2	

Renterisici	Langfristede gældsforpligtelser fordelt på valutaer	Koncern		Moderselskab	
		4/10 2009	28/9 2008	4/10 2009	28/9 2008
	DKK	6.105,4	7.072,0	4.773,7	5.245,3
	EUR	847,9	511,5	595,6	233,7
	GBP	2.354,4	3.103,3	5,2	247,8
	USD	544,6	664,1	0,0	13,3
	JPY	72,0	105,1	15,6	33,5
	SEK	290,5	691,8	0,0	37,1
	NOK	12,2	25,7	0,0	0,0
	PLN	111,3	237,5	30,1	131,6
	AUD	42,2	127,6	40,4	117,2
	Øvrige	29,2	35,1	0,3	0,7
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	10.409,7	12.573,7	5.460,9	6.060,2

Vægtet gennemsnitlig rente	2,87 %	5,48 %	3,71 %	5,59 %
----------------------------	--------	--------	--------	--------

Ud af den langfristede gæld i koncernen er 2.088,4 mio. kr. optaget som fastforrentede lån (ekskl. ansvarligt lån som omtalt nedenfor) og 7.321,3 mio. kr. som variabelt forrentede lån. I moderselskabet er 1.278,0 mio. kr. (ekskl. ansvarligt lån) optaget som fastforrentede lån og 3.182,9 mio. kr. som variabelt forrentede lån. På statustidspunktet er henholdsvis 3.570,1 mio. kr. i koncernen og 2.379,9 mio. kr. i moderselskabet omlagt til variabel rente ved anvendelse af finansielle instrumenter. De finansielle instrumenter er sammen med de underliggende passiver opgjort til dagsværdi på statustidspunktet og indregnet i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og udgifter. Den vægtede rente på koncernens langfristede gæld udgør 2,51 pct. (ekskl. ansvarligt lån) før indregning af finansielle instrumenter, mens den for moderselskabet udgør 3,14 pct. (ekskl. ansvarligt lån) ligeledes før indregning af finansielle instrumenter.

Der er i moderselskabet optaget et ansvarligt lån med udløb i 2012 og 2014 på i alt 1.000,0 mio. kr. Lånet er optaget til fast rente, hhv. 550,0 mio. kr. til 6,125 pct. med udløb i 2012 og 450,0 mio. kr. til 6,375 pct. med udløb i 2014. Det ansvarlige lån træder tilbage for øvrige kreditorer.

(mio. kr.)

14	Eventualforpligtelser mv.	Koncern		Morderselskab	
		4/10 2009	28/9 2008	4/10 2009	28/9 2008
	Kautions over for dattervirksomheder, maksimalt	0,0	0,0	4.545,3	6.302,9
	Kautions over for dattervirksomheder, anvendt	0,0	0,0	2.689,3	3.060,6
	Kautions i øvrigt	74,9	81,8	0,0	0,0
	Kontraktlige forpligtelser vedr. materielle anlægsaktiver	3,2	148,3	0,0	0,0
	Garantiforpligtelser over for EU-direktoratet	11,8	23,2	4,8	17,1
	Tilbagebetalingsforpligtelser	8,0	6,1	8,0	4,9
	Leje- og leasingforpligtelser	137,7	142,8	15,1	17,0
	Øvrige	137,5	169,0	21,0	21,6

Koncernen er involveret i enkelte retssager og tvister. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse ikke vil have væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling.

15 Sikkerhedsstillelser

For prioritetsgæld og anden langfristet gæld er der afgivet sikkerhed i følgende aktiver:

Grunde, bygninger og produktionsanlæg mv.	4.321,4	4.118,9	3.629,9	3.629,9
Bogført værdi af ovennævnte aktiver	5.211,1	5.130,4	4.143,4	4.086,7

16 Andelshavernes hæftelse

Andelshaverne hæfter personligt og solidarisk for moderselskabets forpligtelser. Hæftelsen for den enkelte andelshaver beregnes på grundlag af andelshaverleverancerne og kan højst udgøre 25.000 kr. Andelshavernes samlede hæftelse udgør pr. 4/10 2009: 267,1 mio. kr. Danish Crown AmbA havde pr. 4/10 2009: 10.685 andelshavere.

17	Valutarisici og finansielle instrumenter, koncern	Tilgodehavender	Gældsforpligtelser	Afdækket ved valutaterminskontrakter	Nettoposition 4/10 2009
	EUR	1.479,0	1.188,2	454,1	-163,3
	GBP	775,0	62,4	688,8	23,8
	JPY	1.322,7	92,4	1.261,2	-30,9
	USD	887,9	200,4	642,6	44,9
	Øvrige	505,9	296,2	202,9	6,8
	Valutarisici og finansielle instrumenter i alt	4.970,5	1.839,6	3.249,6	-118,7

Danish Crown-koncernen har et betydeligt varesalg i andre valutaer end danske kroner, hvorimod en stor del af omkostningerne, herunder varekøb, er i danske kroner. Der tages løbende stilling til koncernens nettopositioner i samtlige eksportvalutaer. Tab og gevinst på lager, debitorer og ordrer fraregnet forpligtelser (afdækkede poster) og de finansielle instrumenter er indregnet i resultatopgørelsen til dagsværdi.

For så vidt angår translationsrisiko, dvs. muligheden/risikoen for tab eller gevinst i forbindelse med omregning af nettoinvesteringer i udenlandske datterselskaber til danske kroner, er disse som hovedregel ikke afdækket. Tab eller gevinst er indregnet direkte på egenkapitalen.

18 Nærtstående parter

Som nærtstående parter anses associerede virksomheder og medlemmer af bestyrelsen og direktionen i Danish Crown AmbA. Da selskabet er et andelsselskab, er der som følge heraf modtaget andelshaverleverancer fra andelshavere, herunder bestyrelsen.



KONCERNOVERSIGT

Selskabsnavn		Direkte ejerandel %
Danish Crown Holding A/S	Danmark	100,0
Danish Crown Beef Company A/S	Danmark	100,0
Danish Crown Salg og Service A/S	Danmark	100,0
Danish Crown Krydderi Holding A/S i likv.	Danmark	100,0
DC II A/S	Danmark	100,0
Antonius A/S	Danmark	100,0
Steff Food A/S	Danmark	100,0
Danish Crown Insurance A/S	Danmark	100,0
Danish Crown UK Limited	England	100,0
Danish CR Foods 05, S.A.	Spanien	100,0
Danish Crown Incorporated A/S	Danmark	100,0
Tulip Food Company P/S*	Danmark	5,0
ESS-FOOD Holding A/S	Danmark	100,0
ESS-FOOD A/S	Danmark	100,0
Carnehansen A/S	Danmark	100,0
Dansk Svensk Koedexport s.r.o.	Tjekkiet	100,0
ESS-FOOD Holland B.V.	Holland	100,0
ESS-FOOD Hungary KFT	Ungarn	100,0
DAT-SCHAUB Australia Pty Ltd.	Australien	100,0
ESS-FOOD Hong Kong Ltd.	Hong Kong	100,0
ESS-FOOD Brazil		
Servicos de Consultoria Ltda	Brasilien	100,0
Dansk Kuldekonservering A/S	Danmark	100,0
Tulip International (UK) Ltd.	England	100,0
Tulip Ltd.	England	100,0
Tulip Food Company P/S *)	Danmark	95,0
Tulip Food Company Holding ApS	Danmark	100,0
TFC af 1/1 2004 ApS	Danmark	100,0
TFC Fast Food A/S	Danmark	100,0
P.G. Leasing A/S	Danmark	100,0
Best Holding GmbH	Tyskland	100,0
Tulip Food Service GmbH	Tyskland	100,0
Tulip Fleischwaren Oldenburg GmbH	Tyskland	100,0
Tulip Food Company GmbH	Tyskland	100,0
Tulip Food Company France S.A.	Frankrig	100,0
Tulip Food Company AB	Sverige	100,0
Ekvalls Charkuterifabrik Aktiefabrik	Sverige	100,0
Pölsemannen AB	Sverige	100,0
Tulip Food Company Oy	Finland	100,0
Tulip Food Company Italiana S.r.L.	Italien	100,0
Tulip Food Company Japan co. Ltd.	Japan	100,0
Majesty Inc.	USA	100,0
Tulip Food Service Ltd.	England	100,0
Danish Deli Ltd.	England	100,0
Tulip Norge AS	Norge	76,0
DAT-Schaub a.m.b.a.	Danmark	94,4
Oriental Sino Limited	Hong Kong	45,0
Yancheng Lianyi Casing Products Co. Ltd.	Kina	75,0
Taizhou CAI Food Co.	Kina	37,5
DAT-Schaub Holding A/S	Danmark	100,0
DAT-Schaub (PORTO) S.A.	Portugal	100,0
Alandal S.A.	Portugal	100,0
DAT-Schaub USA Inc.	USA	100,0
DS-France S.A.S	Frankrig	100,0
Cima S.A.	Spanien	100,0
Trissal S.A.	Portugal	50,0
Aktieselskabet DAT-Schaub Danmark	Danmark	100,0
Arne B. Corneliusen AS	Norge	100,0
Oy DAT-Schaub Finland Ab	Finland	100,0
Thomeko Oy	Finland	82,5
Thomeko Eesti OÜ	Estland	100,0
DAT-Schaub AB	Sverige	100,0
DAT-Schaub (Deutschland) GmbH	Tyskland	100,0
Gerhard Küpers GmbH	Tyskland	100,0
DIF Organveredlung		
Gerhard Küpers GmbH & Co. KG	Tyskland	100,0

Selskabsnavn		Direkte ejerandel %
CKW Pharma-Extrakt Beteiligungs- und Verwaltungs GmbH	Tyskland	50,0
CKW Pharma-Extrakt GmbH & Co. KG	Tyskland	100,0
DAT-Schaub Holdings Inc.	USA	100,0
Casing Associates LLC	USA	50,0
American Runner LLC	USA	50,0
DAT-Schaub Casings (Australia) Pty Ltd.	Australien	100,0
DAT-Schaub Polska Sp. z o. o.	Polen	100,0
DAT-Schaub (UK) Ltd.	England	100,0
Øvrige dattervirksomheder		
Danish Crown USA Inc.	USA	100,0
Plumrose USA Inc.	USA	100,0
Sunhill Food of Vermont Inc.	USA	100,0
Foodane USA Inc.	USA	100,0
Danish Crown GmbH	Tyskland	100,0
Globe Meat Handels-GmbH	Tyskland	100,0
Oldenburger Convenience GmbH	Tyskland	100,0
Danish Crown Sp. z o. o.	Polen	100,0
Danish Crown Schlachtzentrum Nordfriesland GmbH**	Tyskland	100,0
DC Trading Co. Ltd.	Japan	100,0
ESS-FOOD Japan Co. Ltd.	Japan	100,0
Danish Crown S.A.	Schweiz	100,0
Danish Crown/Beef Division S.A.	Schweiz	100,0
DAK AO	Rusland	100,0
Danish Crown España S.A.	Spanien	100,0
Scan-Hide A.m.b.a.	Danmark	65,9
Friland A/S	Danmark	100,0
Friland Udviklingscenter ApS	Danmark	100,0
Udviklingscenter for husdyr på Friland K/S*	Danmark	2,1
Udviklingscenter for husdyr på Friland K/S*	Danmark	47,9
Friland Økologi ApS	Danmark	50,0
Friland Food AB	Sverige	100,0
J. Hansen Vermarktungsgesellschaft mbH	Tyskland	100,0
Friland Polska Sp. z o. o.	Polen	100,0
ESS-FOOD S.A.S	Frankrig	100,0
Desfis S.A.S	Frankrig	100,0
SCI E.F. Immobilier Orléans	Frankrig	100,0
SCI RP Bernay	Frankrig	85,0
Danish Crown AmbA, Korean Liaison Office (filial)	Korea	100,0
Danish Crown K-Pack AB	Sverige	100,0
Danish Crown Livsmedel AB	Sverige	100,0
KLS Livsmedel AB	Sverige	100,0
KLS Fastigheter AB	Sverige	100,0
Ugglarps Slakteri AB	Sverige	100,0
Team Ugglarp AB	Sverige	51,0
Associerede virksomheder		
Daka a.m.b.a.	Danmark	48,0
Agri-Norcold A/S	Danmark	43,0
Danske Slagterier	Danmark	97,1
SPF-Danmark P/S*	Danmark	91,5
SPF-Danmark komplementarselskab A/S	Danmark	92,4
SPF-Danmark P/S*	Danmark	1,0
A/S Hatting-KS	Danmark	91,9
Svineslagteriernes varemærkeselskab ApS	Danmark	91,9
Varemærkeselskabet DanAvl ApS	Danmark	91,9
Saturn Nordic Holding AB	Sverige	50,0
Sokolów S.A.	Polen	100,0

*) Indgår flere steder i koncernoversigten

**) Følgende virksomheder, der indgår i koncernregnskabet, har gjort brug af fritagelsen ifølge § 264, stk. 3 i Handelsgesetzbuch (HGB): Danish Crown Schlachtzentrum Nordfriesland GmbH.

Indrykning viser datterselskabsrelation
Fed skrift = moderselskaber i underkoncerner
Kursiv skrift = datter-datter mv.